

PORTUGAL EM NÚMEROS



desafios e
oportunidades



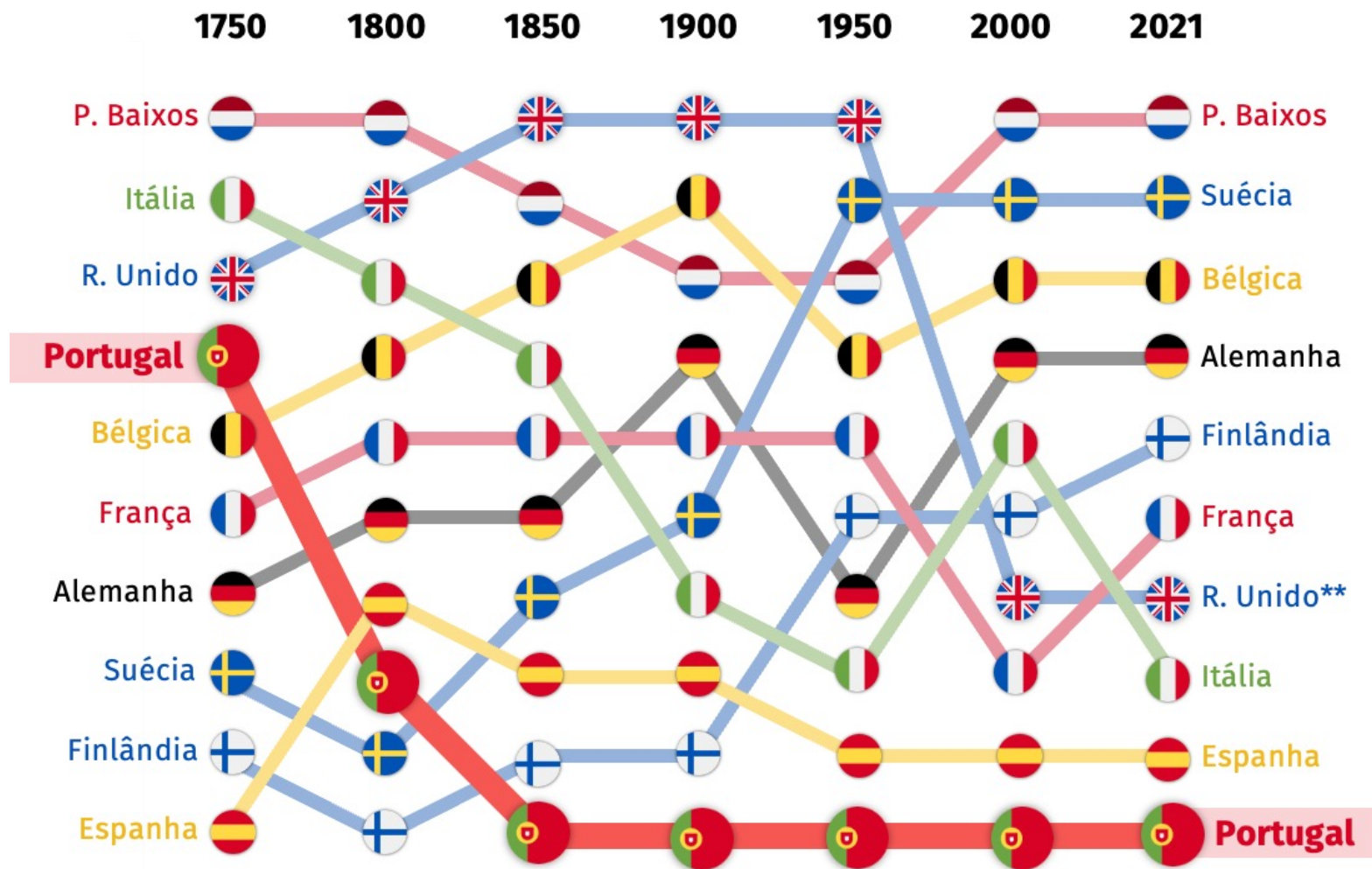
Universidade Autónoma de Lisboa
27 de novembro de 2025

André Pinção Lucas
apl@maisliberdade.pt | 935 723 381

Já fomos grandes economicamente



| Evolução da classificação dos países do ocidente europeu* em termos de PIB per capita entre 1750 e 2021, em paridades de poder de compra



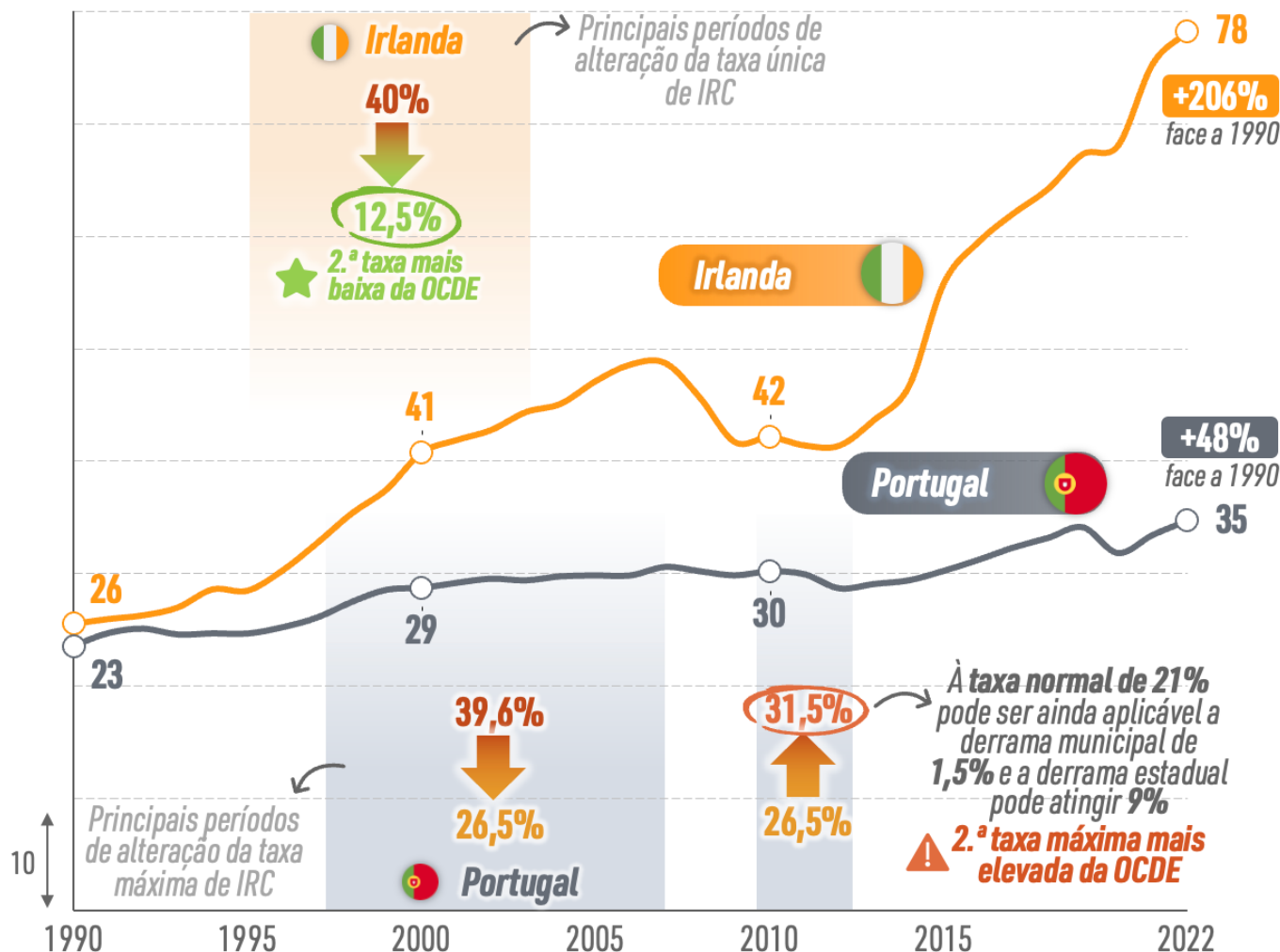
Nota: Foram utilizados dados do Projeto Maddison até 1950 e do Eurostat para os anos de 2000 e 2021. * Países do ocidente europeu com dados disponíveis e nos atuais territórios. **Valor do Reino Unido para 2021 foi calculado através da aplicação da taxa de crescimento real do PIB per capita em 2021. Fontes: Maddison Project Database, Eurostat e ONS

+ factos

Mas não é um fado, é resultado das nossas opções



| Rendimento Nacional Bruto (RNB) per capita, a preços constantes e em paridade de poderes de compra (milhares \$)*



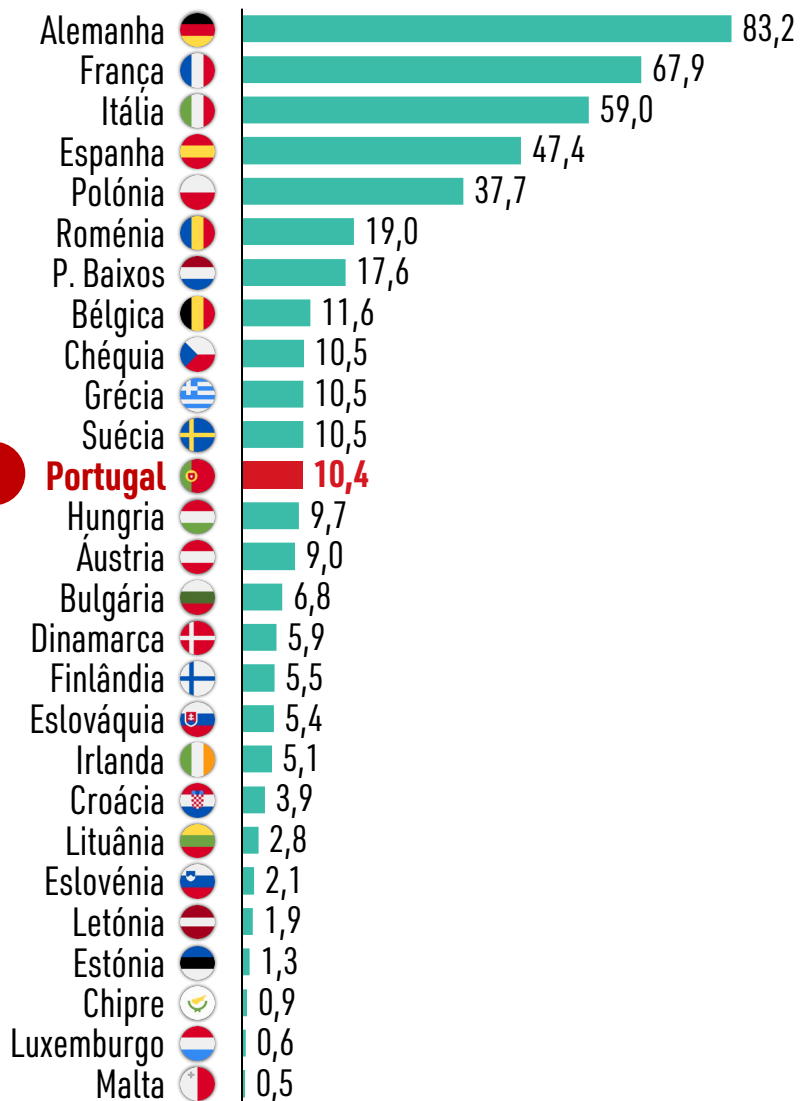
* Enquanto o PIB mede a riqueza total gerada dentro do território de um determinado país, o RNB considera adicionalmente o saldo entre os rendimentos que entram e os rendimentos que saem do país. Dólares internacionais de 2017. | Fonte: Banco Mundial e OCDE

+ factos

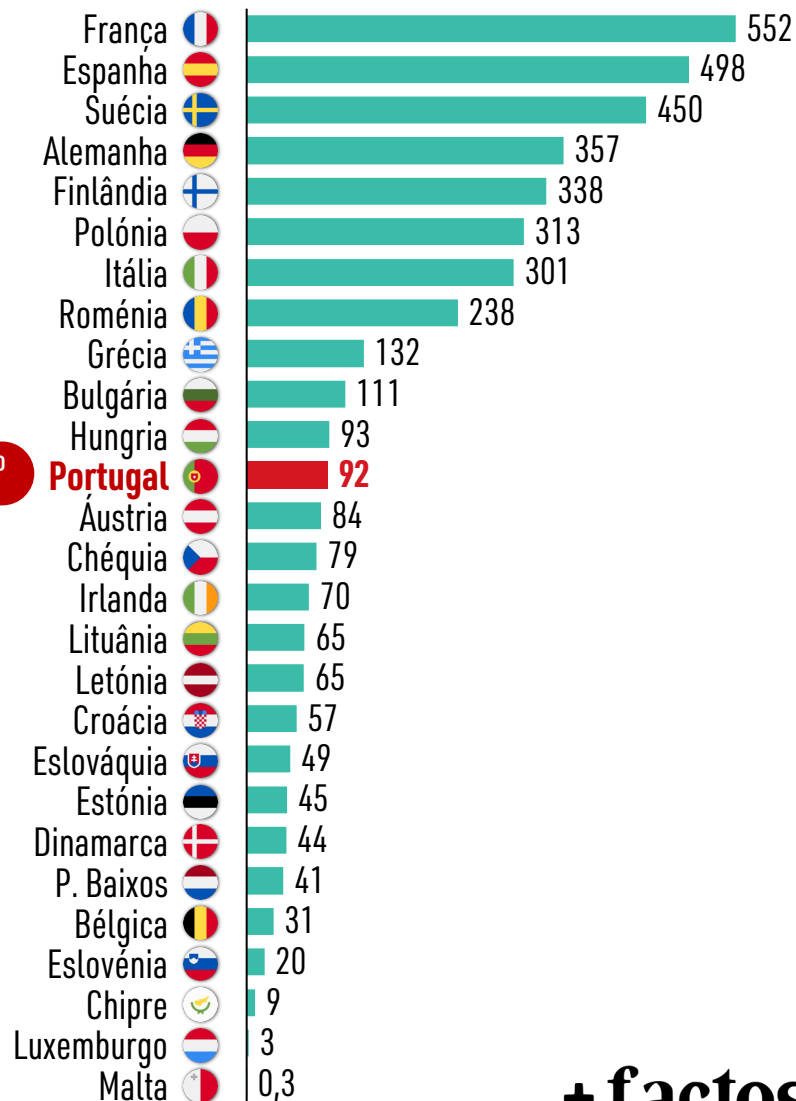
Deixemo-nos de desculpas pelo nosso tamanho



População (milhões)



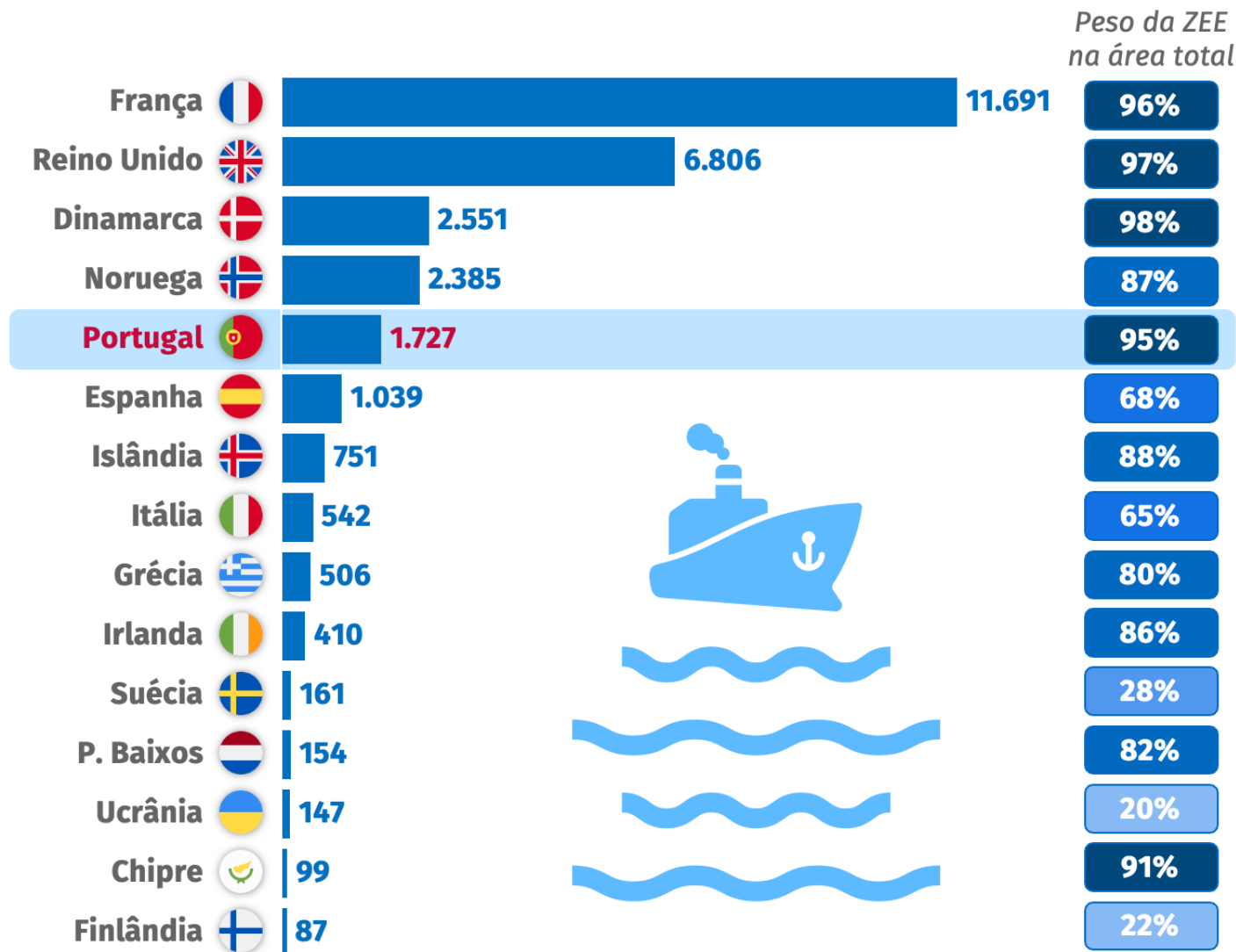
Área (mil km²)



+ factos

Porque até somos bastante grandes

| Dimensão da ZEE dos países europeus – top 15 (milhares de km²)*



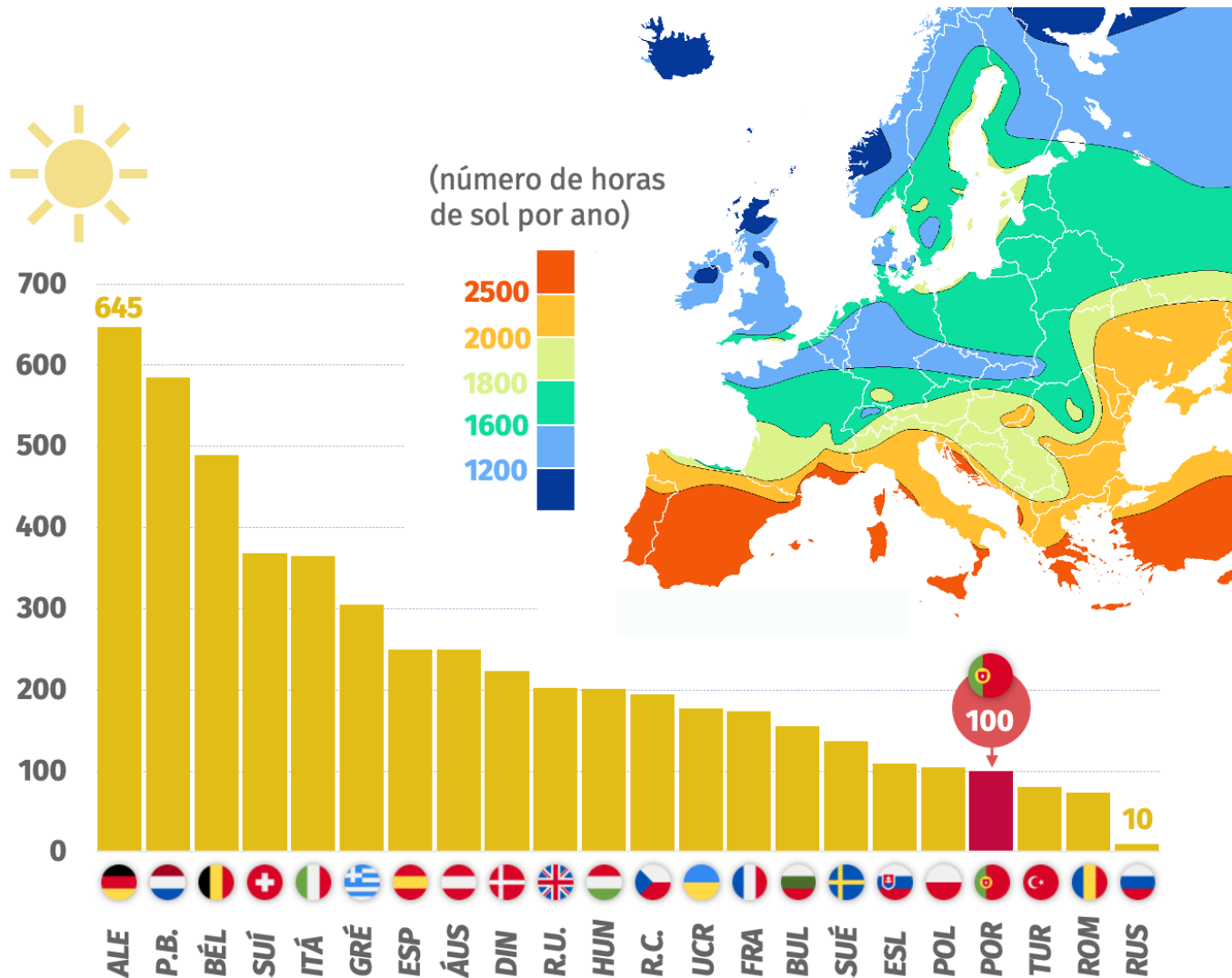
+ factos

* Exclui Rússia e Turquia que têm uma parte significativa da sua costa fora do espaço europeu. Fonte: International Institute for Law of the Sea Studies e Banco Mundial

Beneficiamos – mas não aproveitamos – o sol



| Capacidade de energia solar instalada na Europa em 2020 (watts per capita)

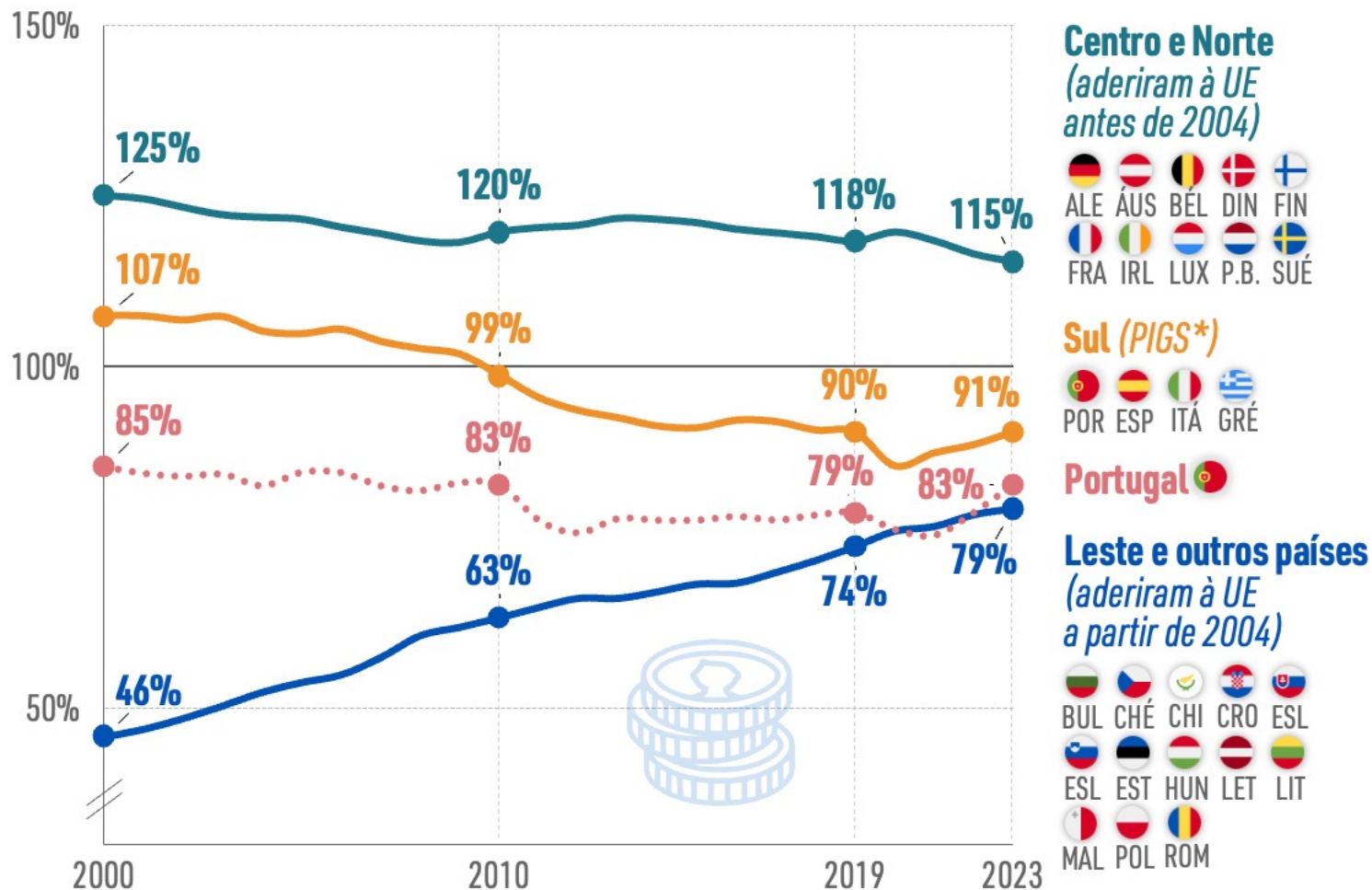


+ factos

Temos perdido a oportunidade de convergência



| Média do PIB per capita dos PIGS* e dos países que aderiram antes e a partir de 2004 à UE**, em comparação com a média comunitária, desde 2000 (média na UE=100%)

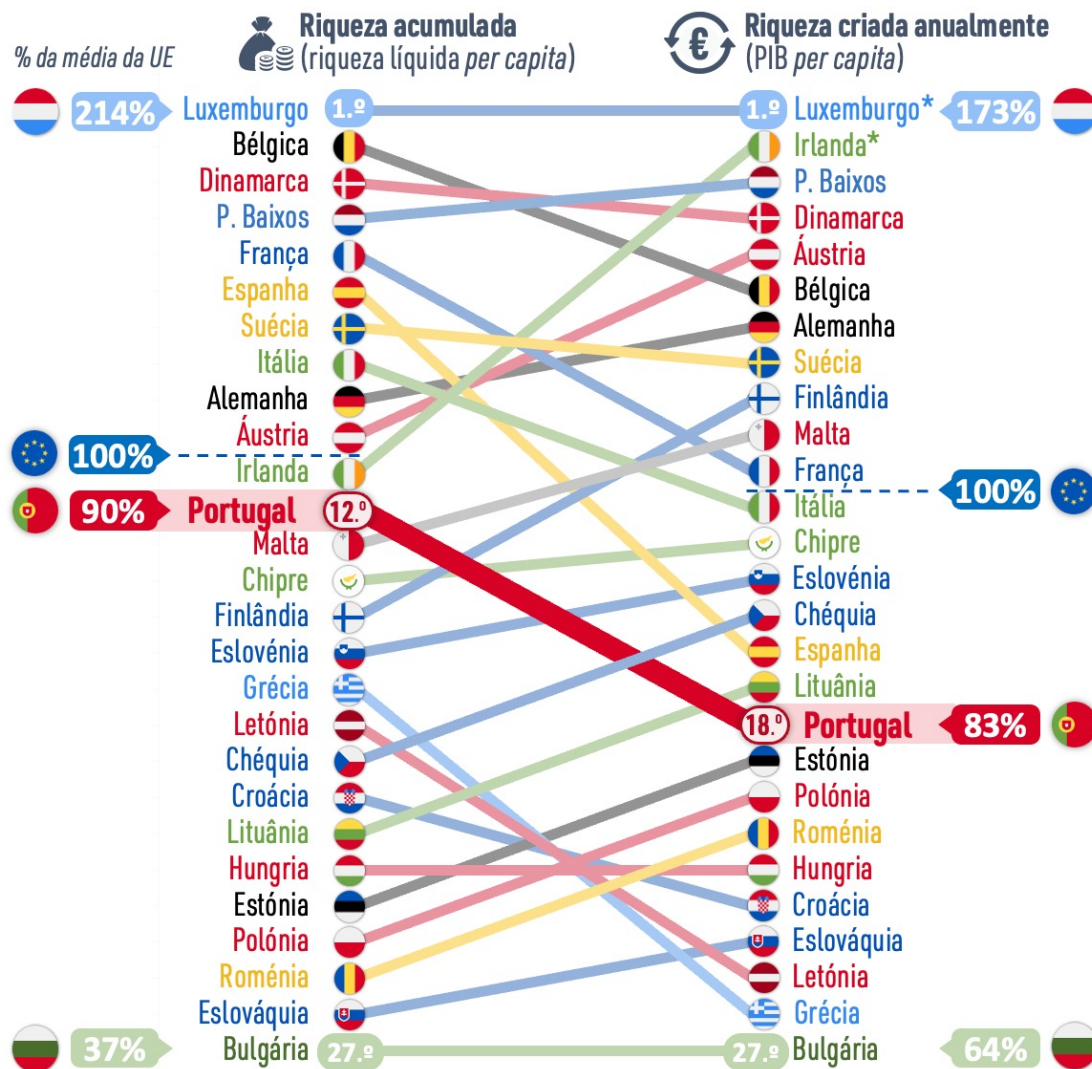


* Acrónimo que designa o conjunto das economias de Portugal, Itália, Grécia e Espanha. ** Média ponderada pela população. Em paridade de poderes de compra. Fonte: Eurostat e AMECO | Produzido a 30 de maio de 2024 ► maisfactos.pt

+ factos

E vamos empobrecendo

| Riqueza, em paridade de poderes de compra, na UE (milhares €)



Notas: Riqueza líquida refere-se ao valor de mercado dos ativos financeiros e não financeiros menos as dívidas. Dados de 2022 para a riqueza e de 2023 para o PIB per capita. *RNB per capita, dados de 2022. | Fonte: Eurostat e Global Wealth Report 2023, UBS

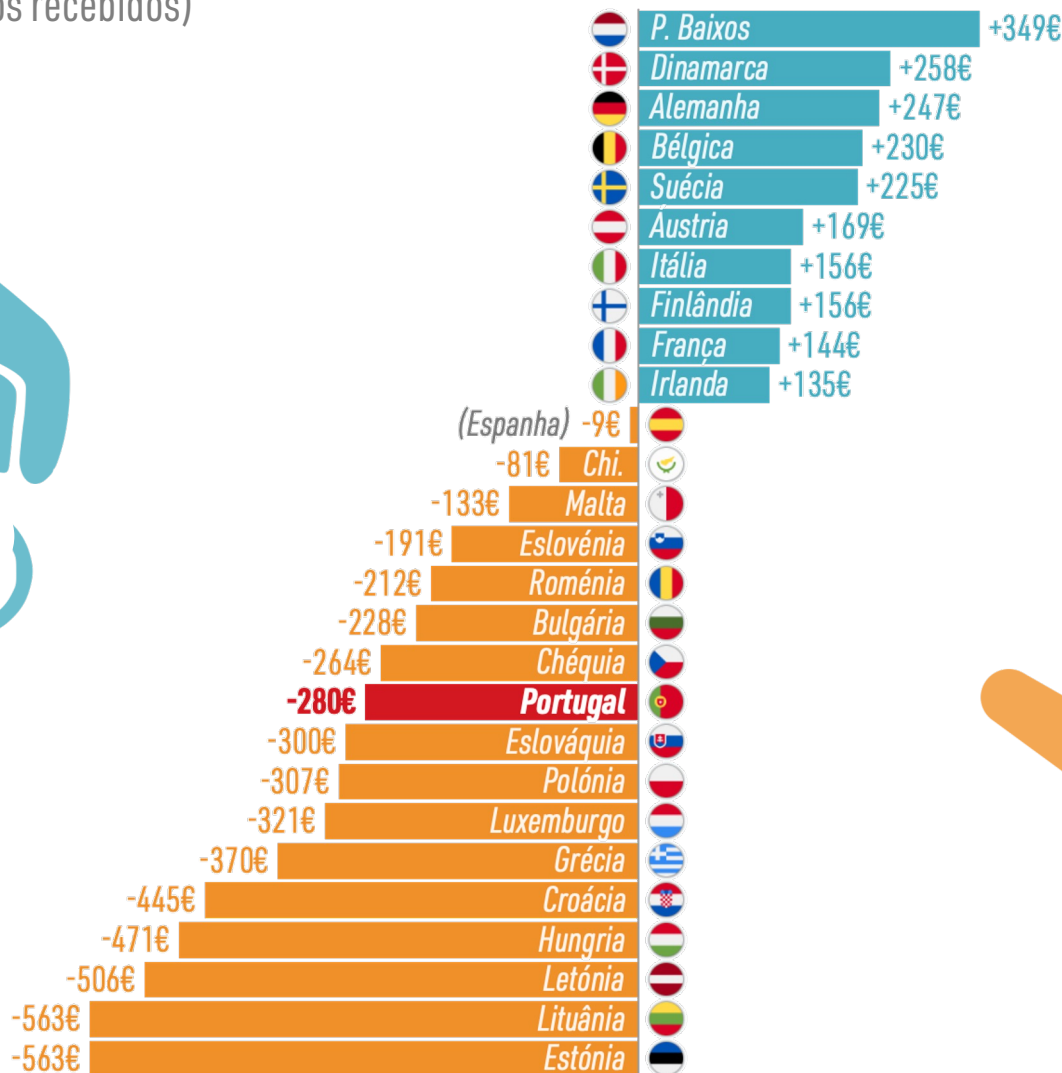
+ factos

Apesar dos inúmeros fundos europeus



| Contribuições líquidas anuais por habitante para o orçamento da UE* (contribuições subtraídas dos fundos comunitários recebidos)

Contribuintes



Beneficiários

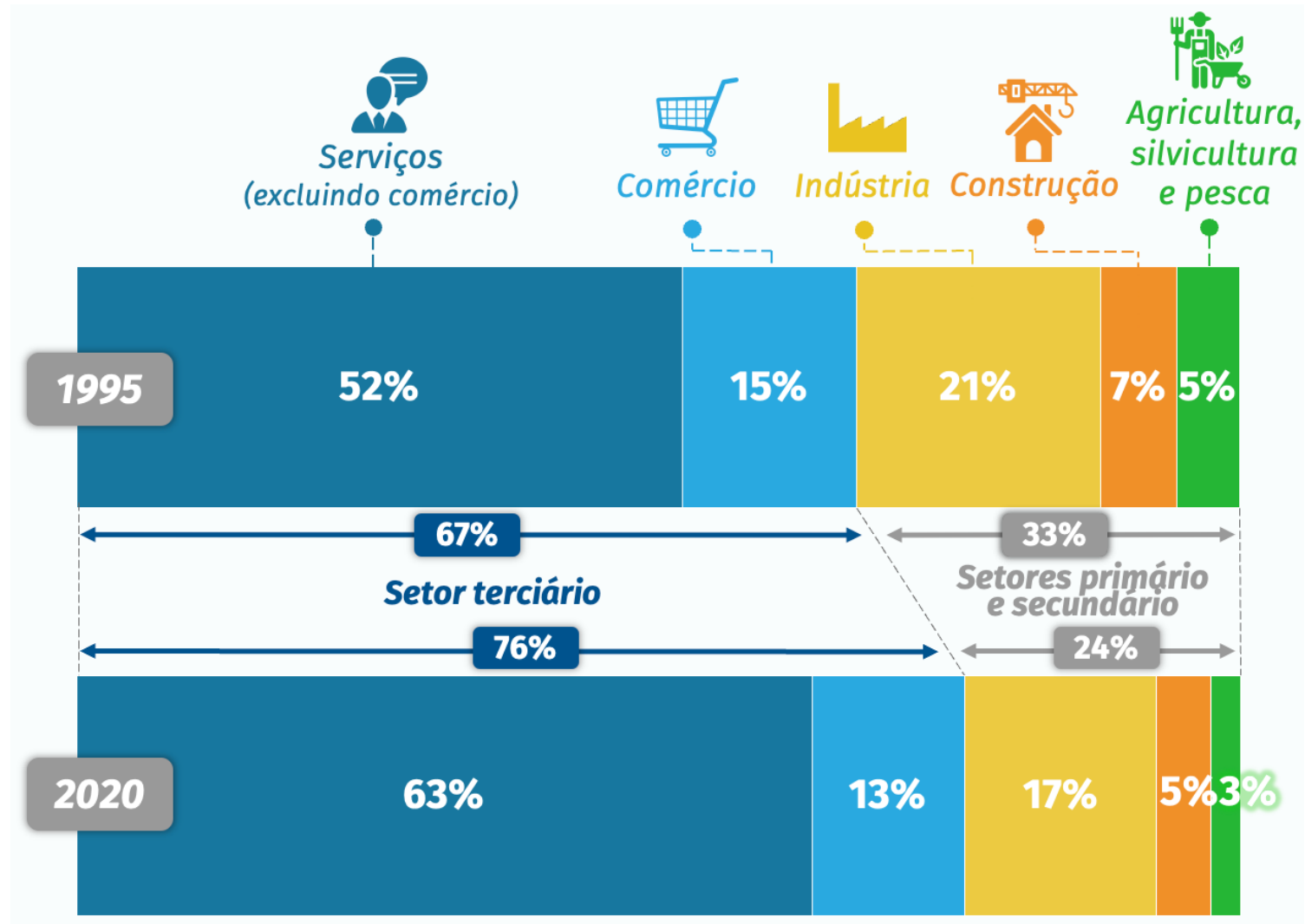
+ factos

* Média dos últimos 5 anos (2018-22), excluindo R. Unido e custos relativos às instituições da UE (com impacto sobretudo na Bélgica e Luxemburgo) |

Fonte: Comissão Europeia, World Bank

A nossa economia tem mudado

| Valor acrescentado bruto, por setor da economia portuguesa (%)

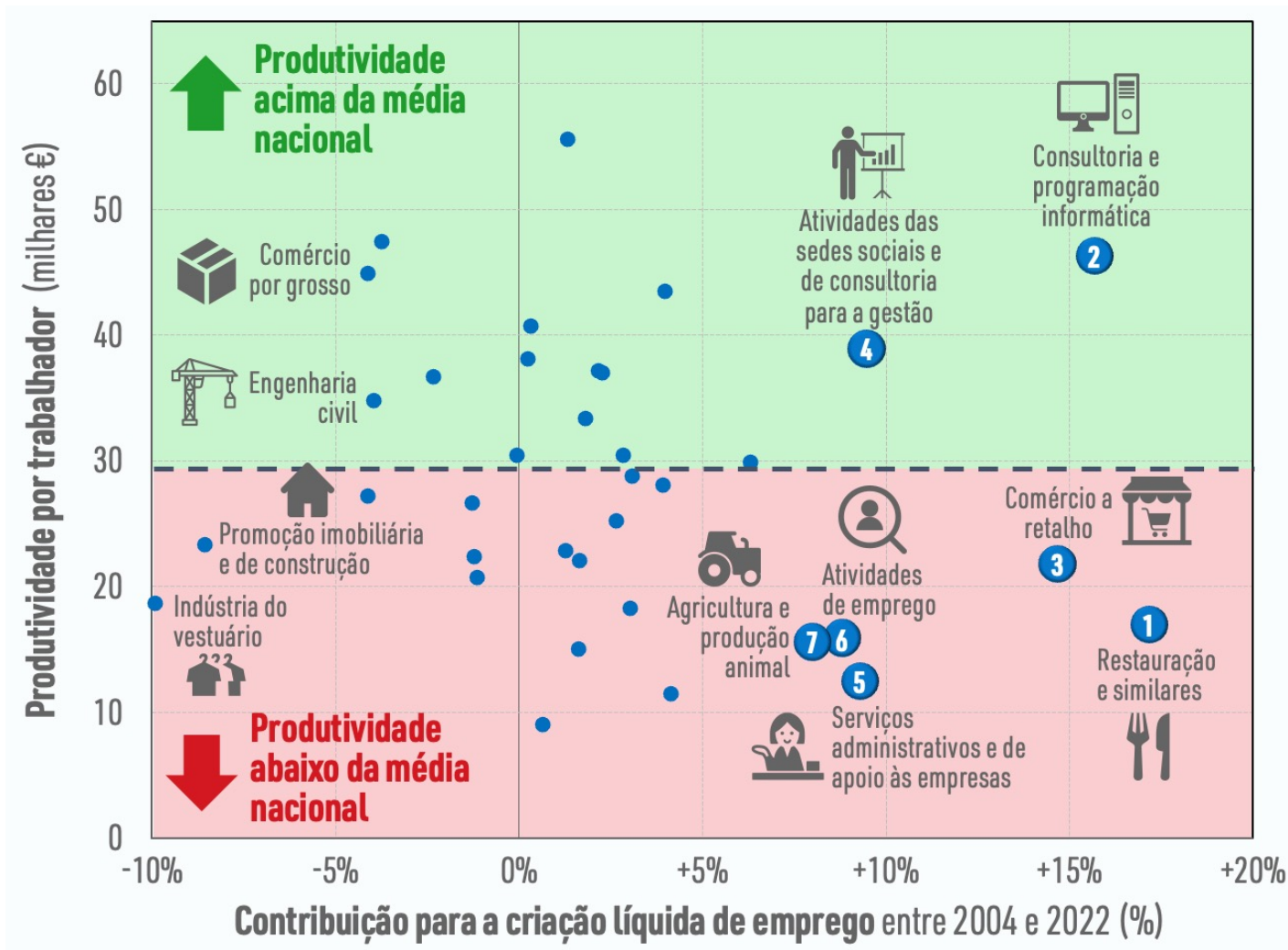


+ factos

Não criamos emprego em setores de maior valor



| Produtividade aparente por trabalhador em 2022 e contribuição para a criação líquida de emprego em Portugal entre 2004 e 2022, por setor económico



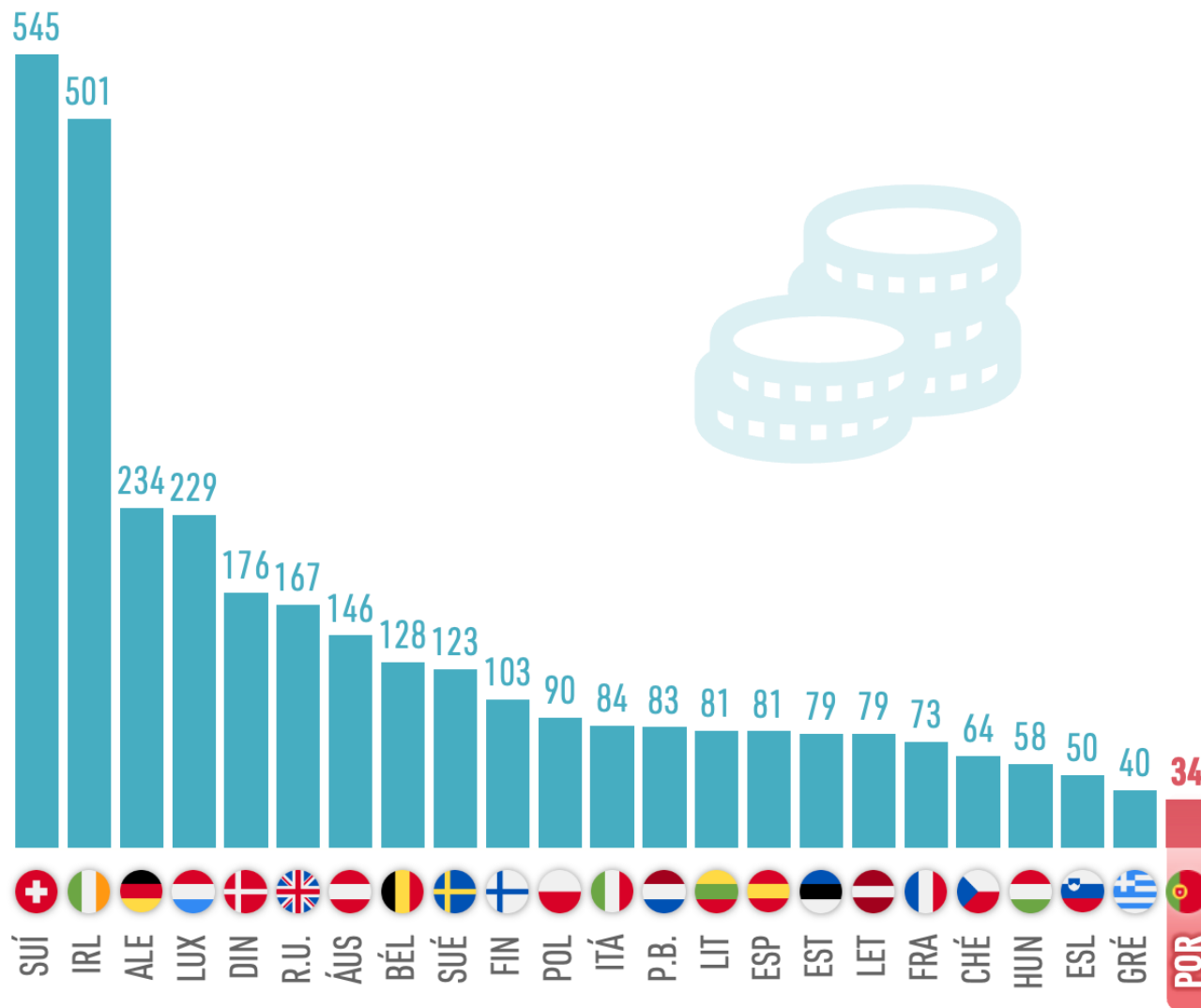
* Empregos líquidos. Nota: setores com existência de pelo menos 20 mil empregos e dados para ambos os indicadores. | Fonte: INE

+ factos

Setor empresarial dominado por baixas margens



| Margem operacional bruta por empresa* em paridade de poderes de compra, em 2022 (milhares €)



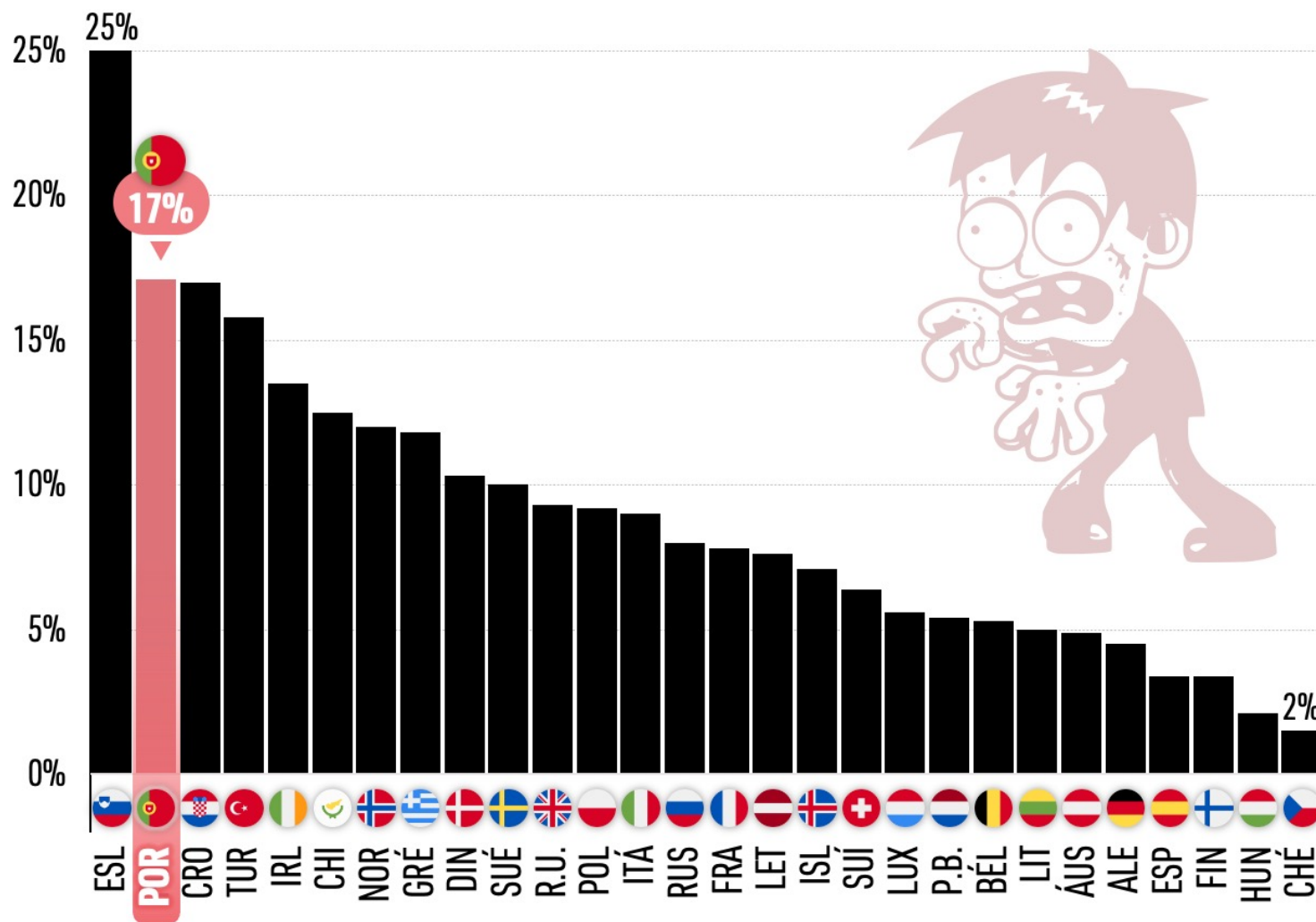
* Margem operacional bruta relativa a empresas não financeiras. | Fonte: OCDE e Eurostat

+ factos

Excesso de empresas zombie



| Países europeus com maior percentagem de empresas zombie (empresas improdutivas e inviáveis) cotadas em bolsa, em 2021 (%)



Nota: dados da Eslovénia, Letónia, Hungria e Chéquia são referentes ao ano de 2020. Fonte: "The Rise of the Walking Dead: Zombie Firms Around the World", Bruno Albuquerque e Roshan Iyer (FMI)

+ factos

Precisamos de mais grandes empresas



| Comparação entre as empresas portuguesas e as empresas estrangeiras em Portugal em alguns indicadores fundamentais (valores médios anuais por empresa entre 2009-20)

	PME's		Grandes empresas	
				
 Compras internas (milhões €)	0,3	4,6	14,6	36,6
 Vendas (milhões €)	3,0	16,2	104,1	148,5
 Intensidade de exportação* (%)	11%	25%	22%	38%
 Produtividade** (milhares €)	23,3	46,2	32,1	41,1
 Despesa em I&D (milhares €)	2,1	4,6	122,0	58,5
 Trabalhadores altamente qualificados (%)	22%	37%	24%	30%
 Salário mensal líquido (€)	943€	1.326€	1.091€	1.193€

Nota: valores anuais, exceto indicação contrária. PME's empregam 10-249 pessoas e grandes empresas 250 ou mais. * Intensidade de exportação é o rácio exportações/vendas.

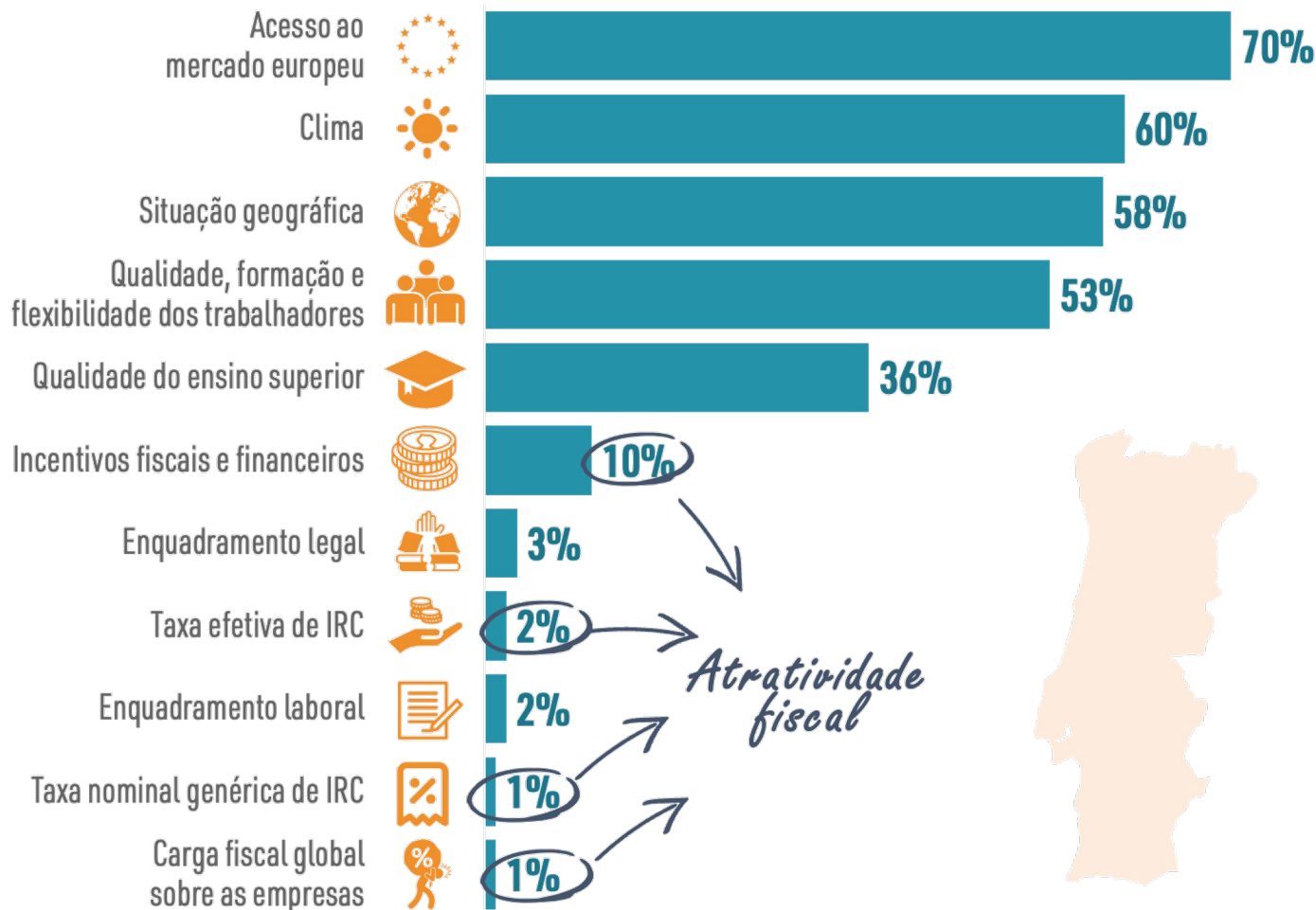
** Produtividade representa o valor acrescentado por trabalhador. Fonte: OCDE

+ factos

Somos uns privilegiados mas não aproveitamos



| Principais vantagens comparativas da economia portuguesa, de acordo com as empresas (% de empresas que selecionaram determinada vantagem)



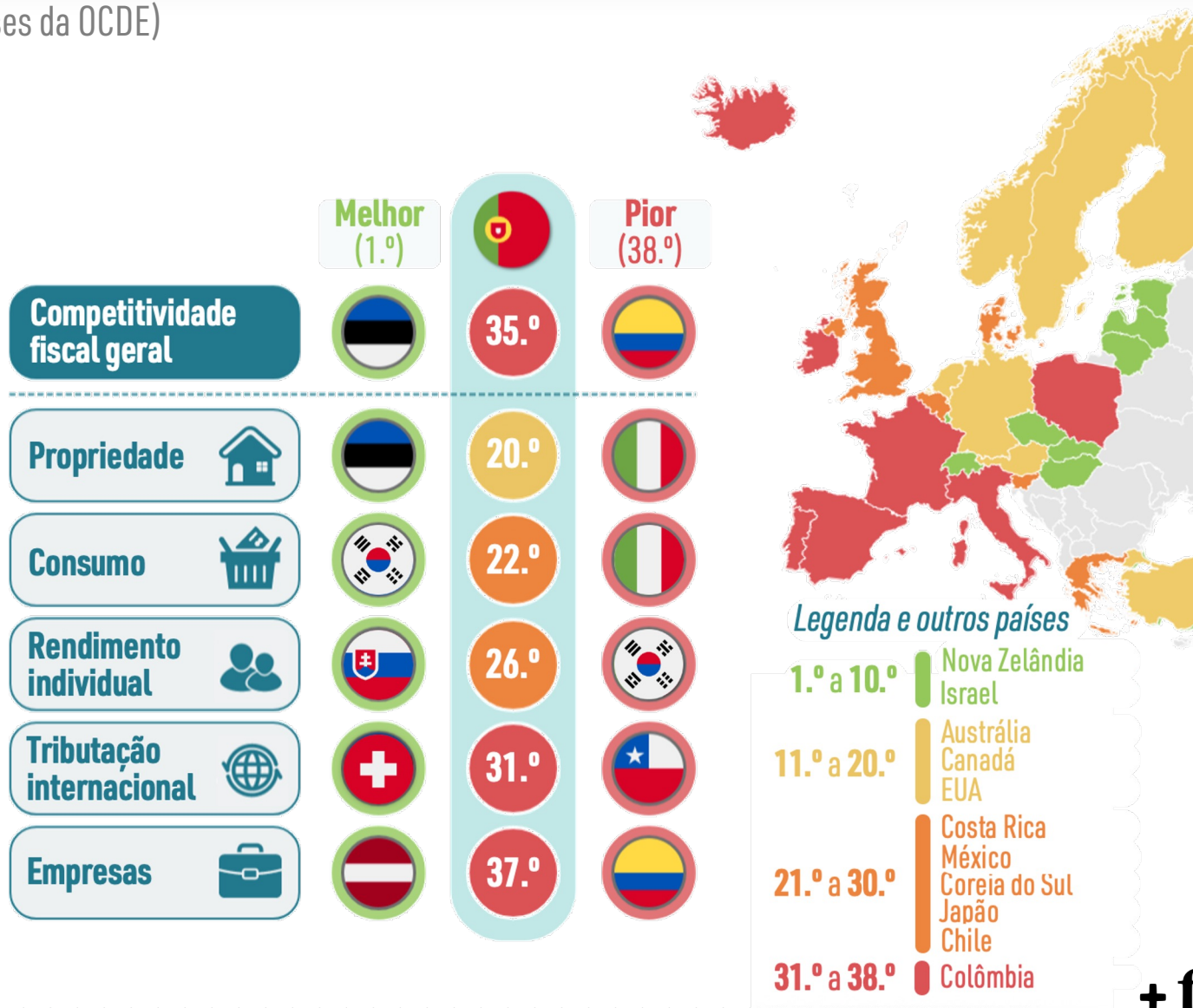
* De acordo com um questionário a realizado durante os meses de junho e julho de 2023 e dirigido a 114 empresas com sede fiscal em Portugal. Fonte: Observatório da Competitividade Fiscal 2023, Deloitte

+ factos

Necessário um ecossistema fiscal mais competitivo



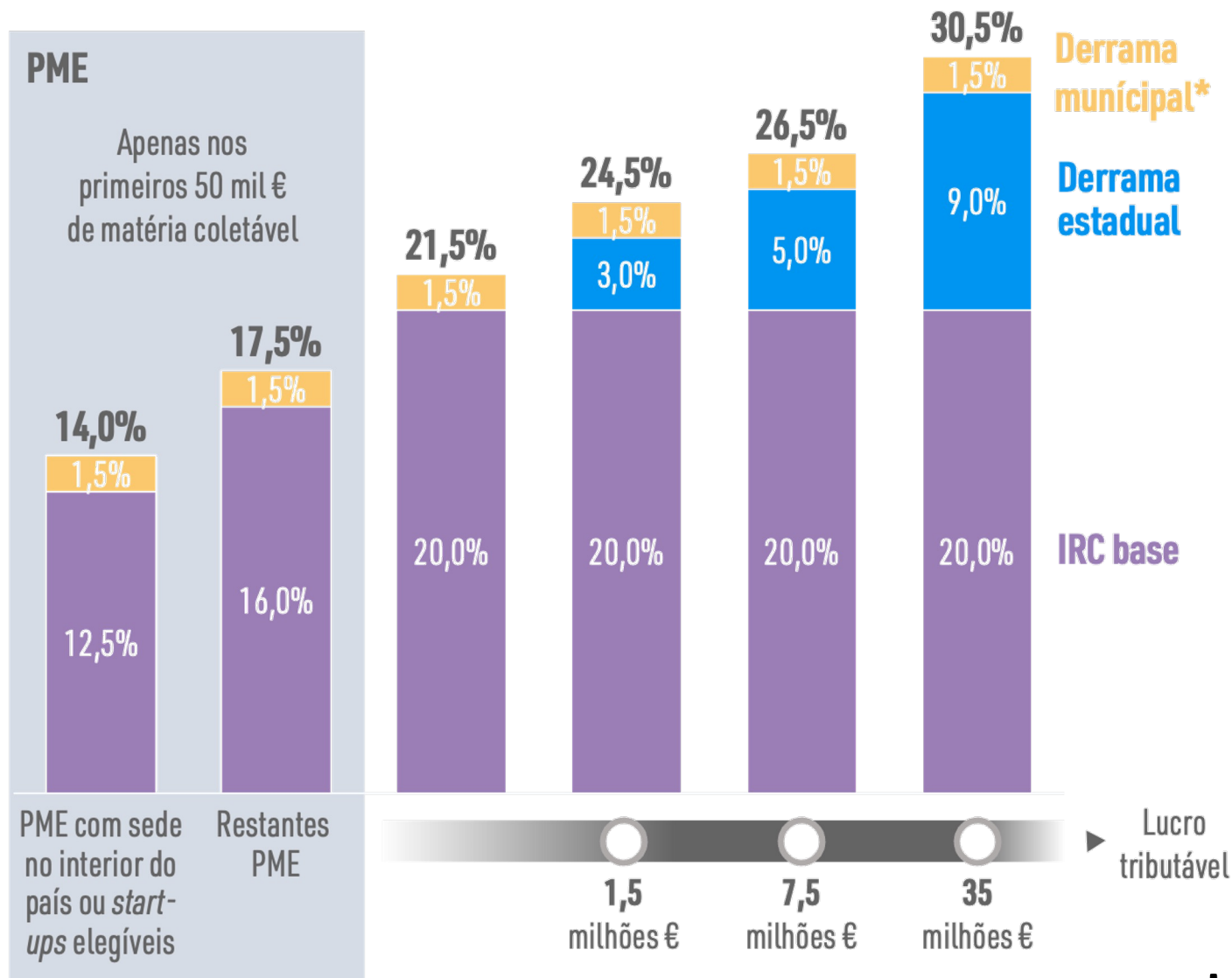
| Índice de Competitividade Fiscal Internacional 2024
(em 38 países da OCDE)



Elevada progressividade fiscal



| Taxas de IRC por componente e dimensão da empresa, em Portugal continental em 2025 (%)



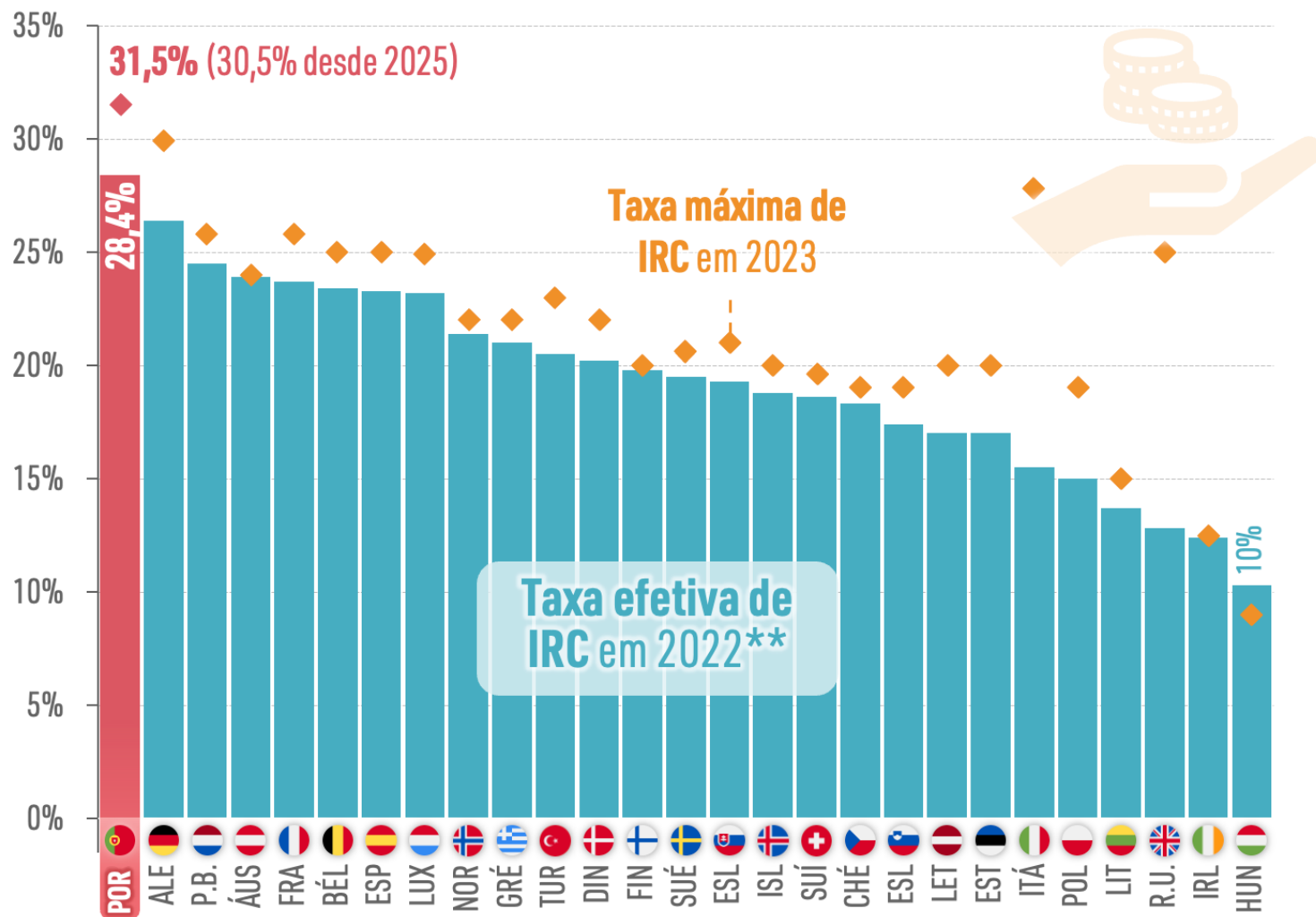
+ factos

* A taxa máxima de derrama municipal é de 1,5%, mas os municípios estão autorizados a cobrar uma derrama mais baixa. Fonte: Tax Foundation

E taxas pouco competitivas



| Taxas de IRC por componente e dimensão da empresa, em Portugal continental em 2025 (%)



+ factos

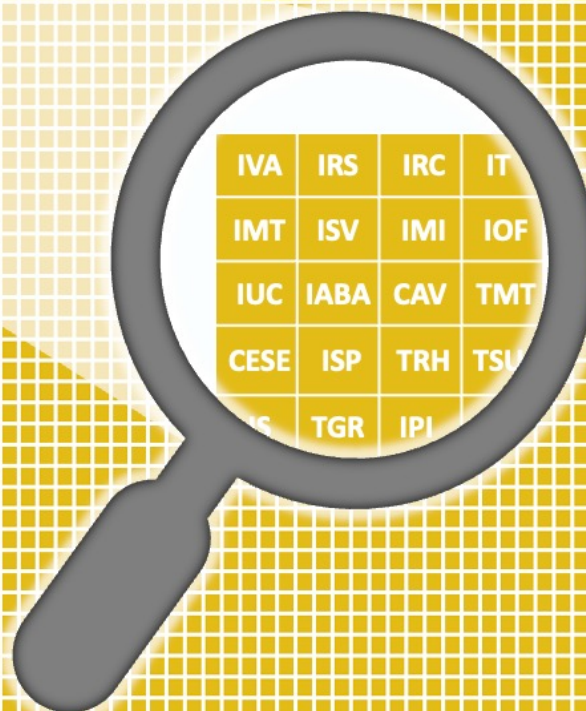
* A taxa máxima de derrama municipal é de 1,5%, mas os municípios estão autorizados a cobrar uma derrama mais baixa. Fonte: Tax Foundation

Demasiada complexidade fiscal

| Taxas e impostos cobrados em Portugal



Mais de
4.300 taxas
cobradas em
Portugal



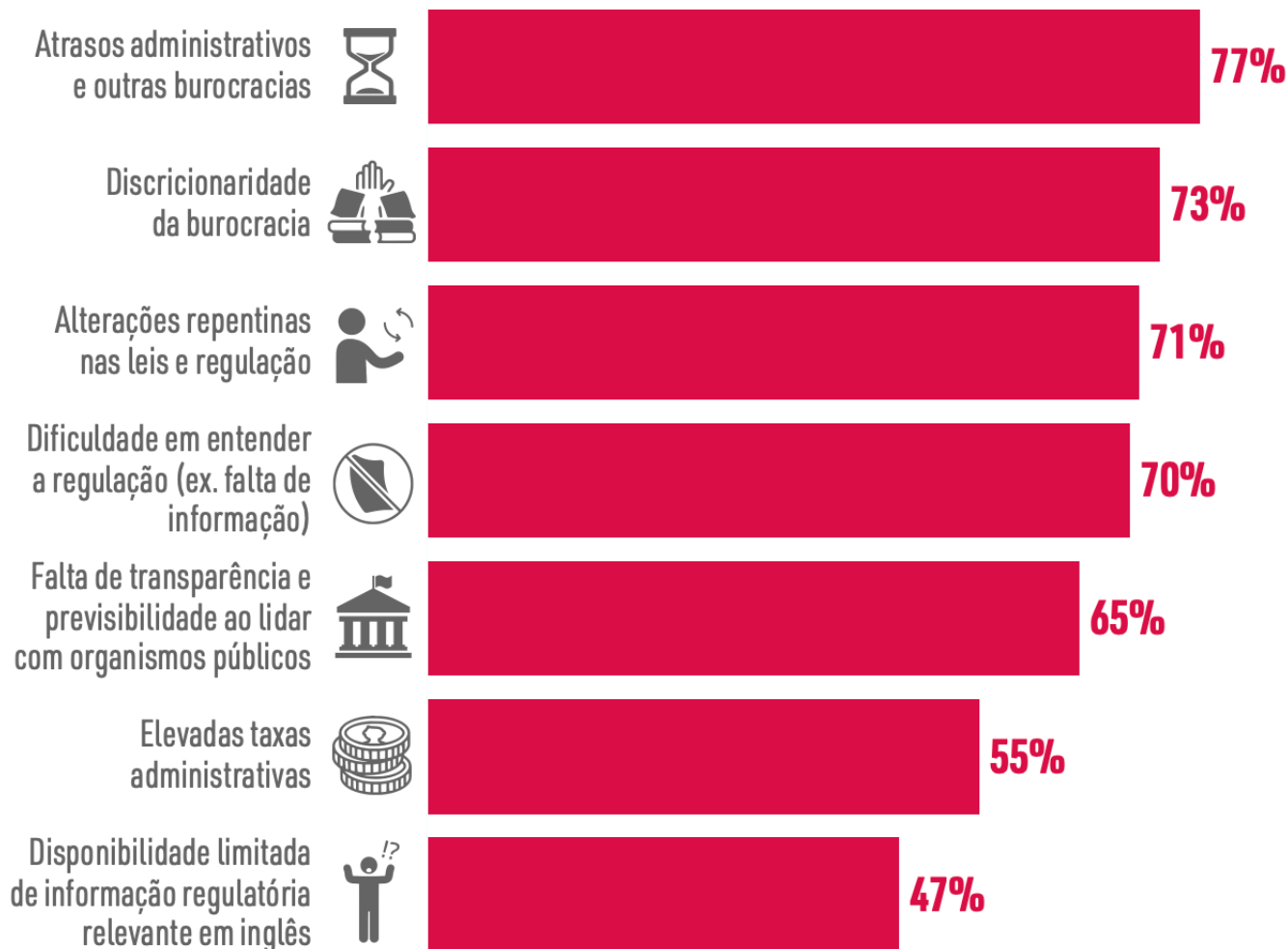
* De acordo com o Ranking Global de Competitividade do IMD e Índice de Competitividade Fiscal da Tax Foundation | Fontes: "Estudo sobre a carga fiscal em Portugal" (2020), desenvolvido pela CIP, EY e Sérvulo & Associados | Produzido a 12/04/2022

+ factos

E muita burocracia



| Empresas estrangeiras a investir em Portugal que consideram os seguintes obstáculos regulatórios e burocráticos como importantes* (%)



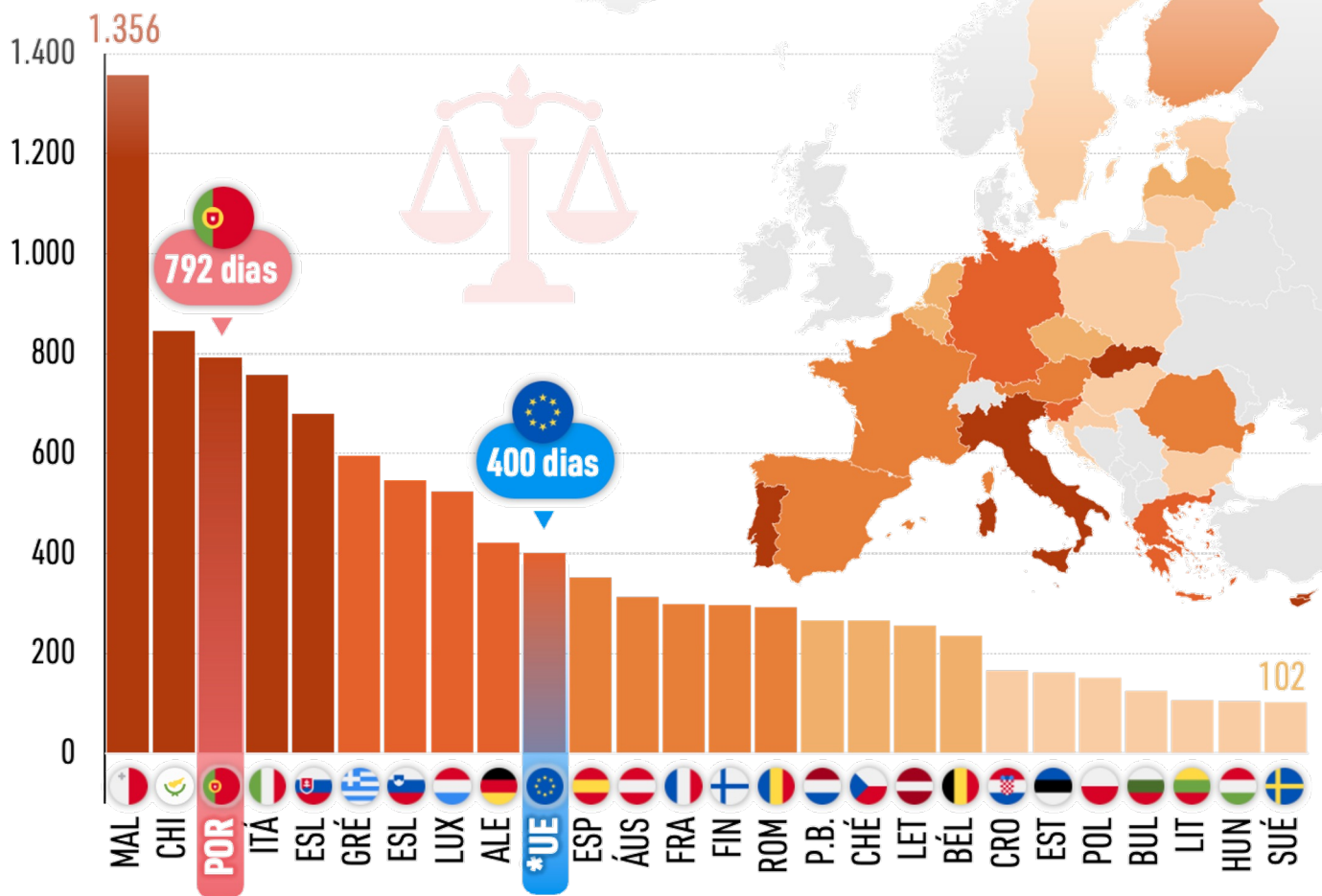
* De acordo com um questionário a 32 altos executivos de empresas estrangeiras, com diferentes perfis em características-chave como sector e actividades, dimensão e localização em Portugal, origem do investidor e tipo de investimento. | Fonte: OCDE

+ factos

Uma justiça lenta



| Tempo médio de resolução de processos administrativos – 1.ª instância, na UE* em 2021 (dias)



+ factos

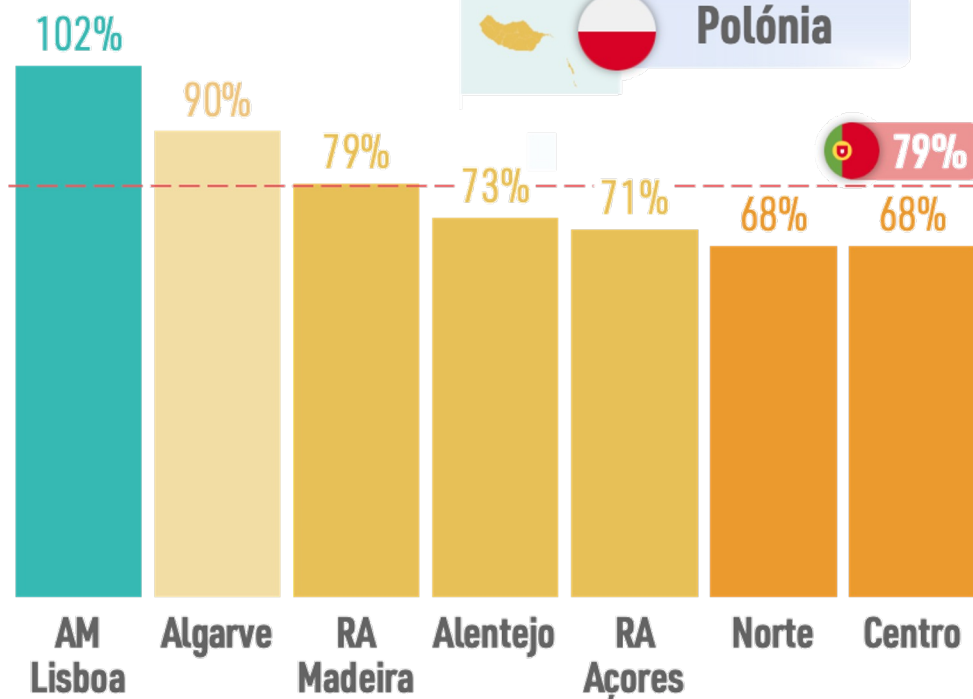
* Sem dados disponíveis para a Irlanda e Dinamarca. Fonte: *Study on the functioning of judicial systems in the EU Member States (2023)*, CEPEJ

Um país demasiado centralista



| Países da UE que se equiparavam* mais a cada uma das regiões portuguesas (NUTS II) em termos de PIB per capita em 2022**

PIB per capita
(% da média na UE)



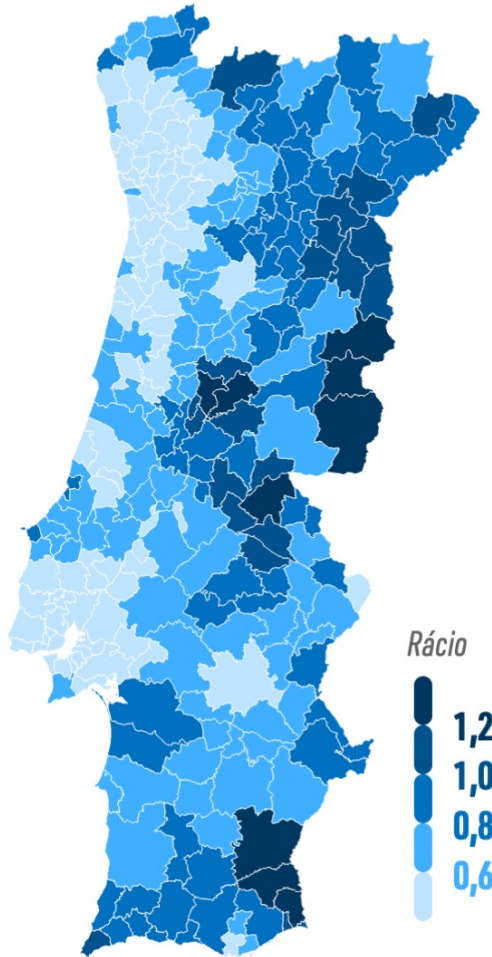
* Diferencial máximo de 4pp entre o PIB per capita de cada região portuguesa e o PIB per capita de um determinado país da UE (% da média da UE). ** Em Paridade de Poderes de Compra. Nota: NUTS 2013. | Fonte: Eurostat

+ factos

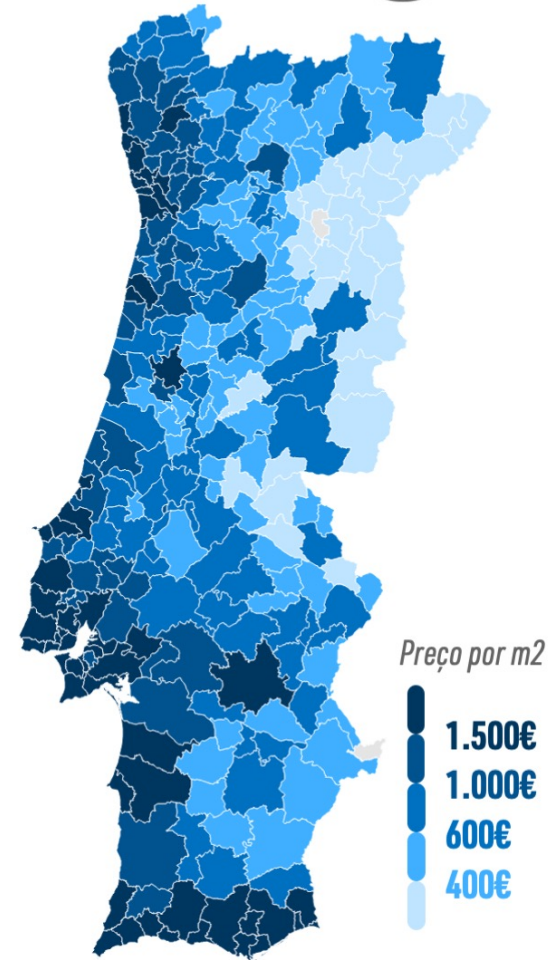
Oferta de habitação disfuncional



| Oferta habitacional [1] 



| Preço da habitação [2] 



[1] Rácio n.º de alojamentos familiares clássicos / população, em 2021. [2] Valor mediano das vendas por m2 de alojamentos familiares, em 2023 (€).

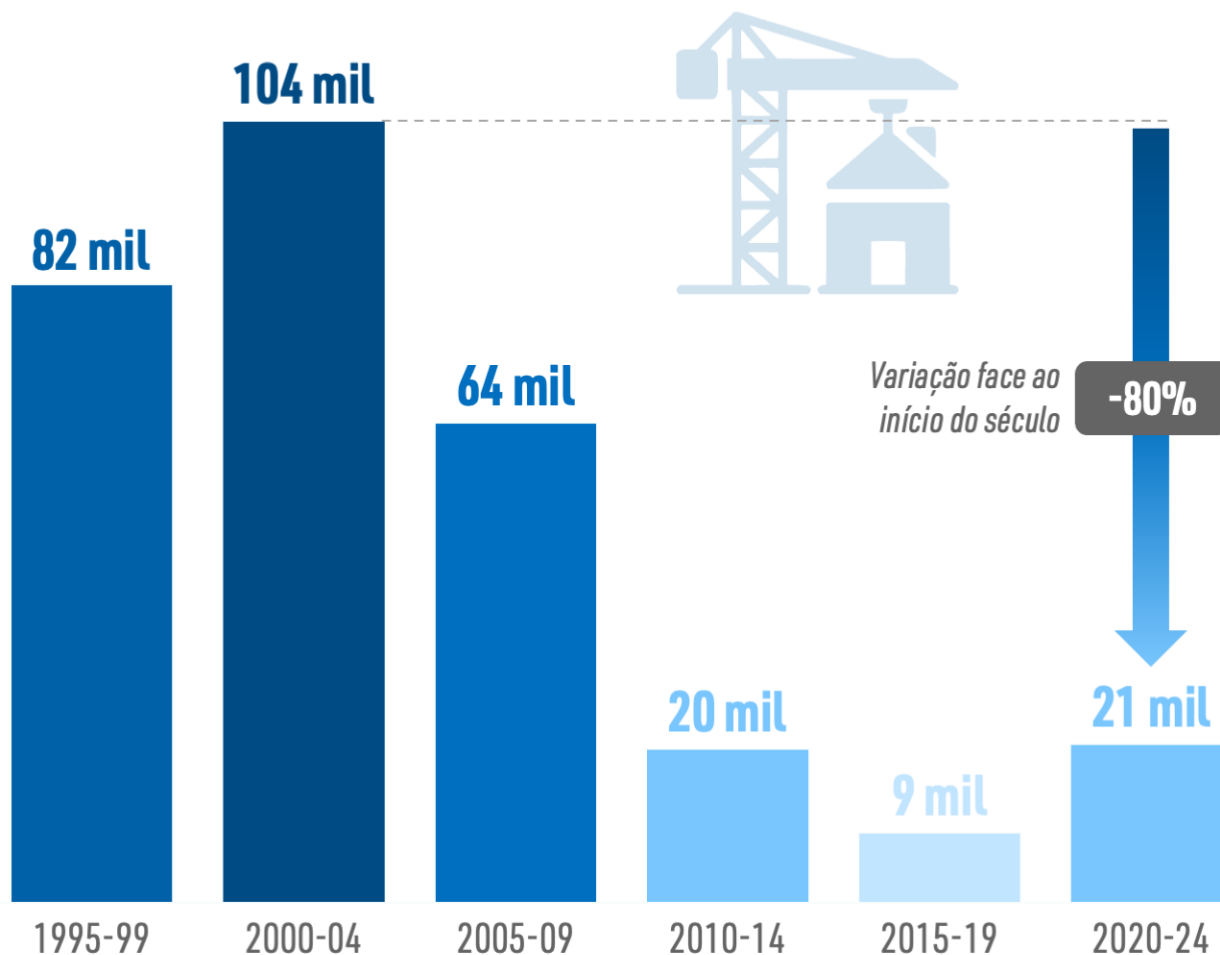
Fonte: INE

+ factos

Queda na construção



| Média anual de fogos concluídos em construções novas para habitação familiar, em Portugal desde 1995

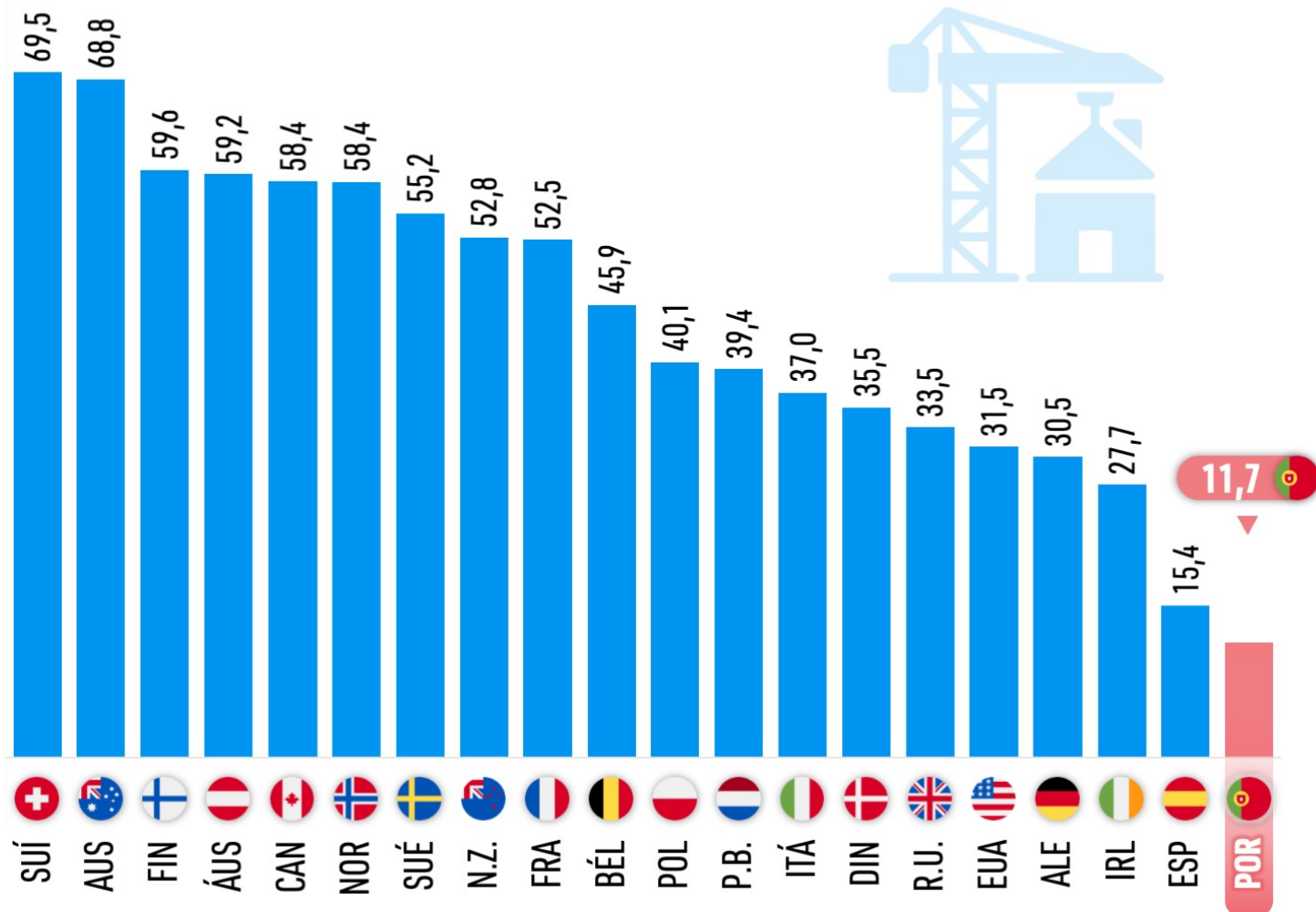


+ factos

Na cauda da construção de nova habitação



| Aumento do stock de habitação nos últimos 10 anos com dados disponíveis*, em alguns países desenvolvidos
(n.º de habitações por mil habitantes)



* Para a maioria dos países considera-se o período temporal de 2011 a 2021, inclusive para Portugal.

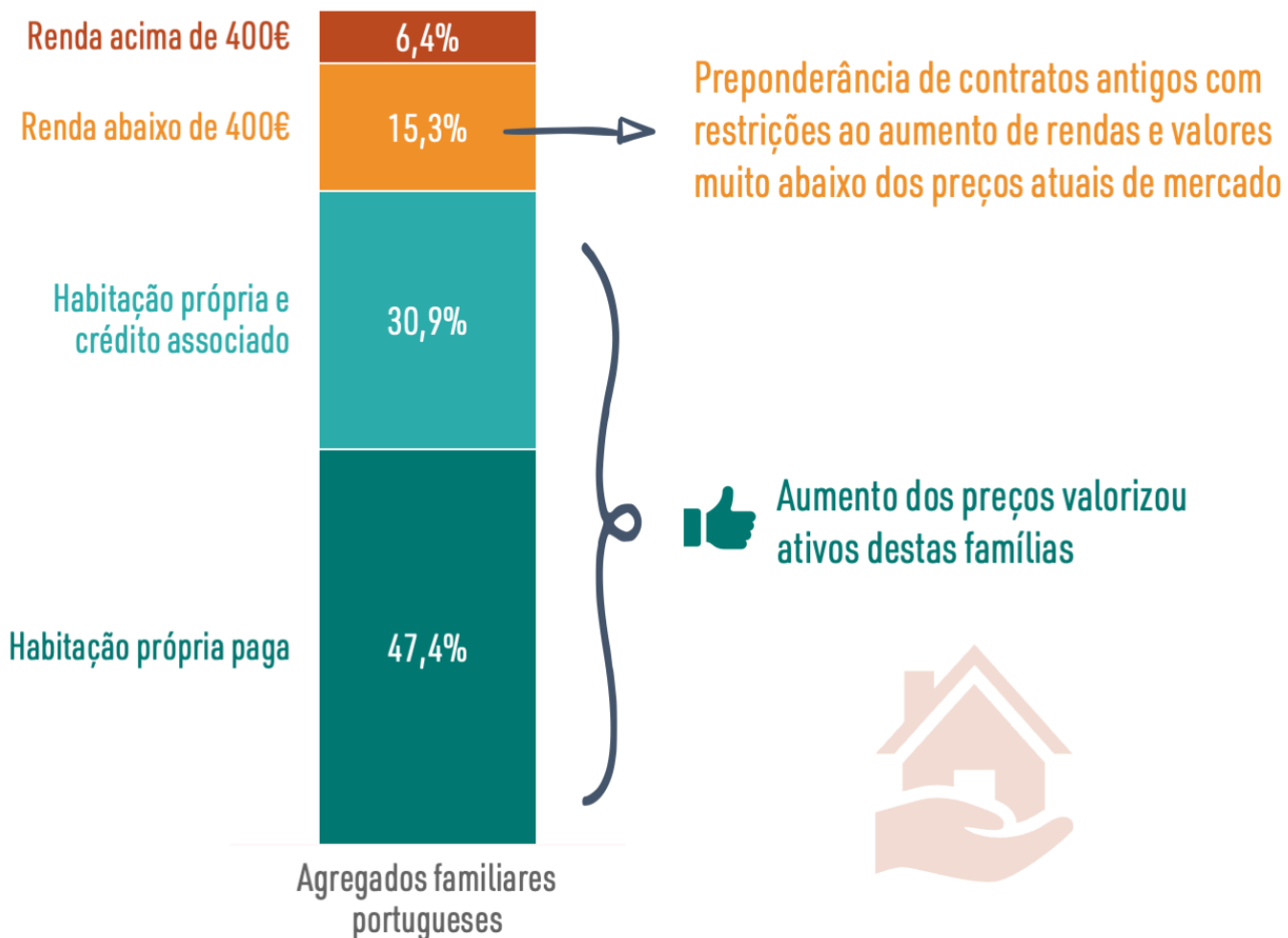
Fonte: James Gleeson's PublicHouse dataset, via Financial Times | Produzido a 17 de junho de 2024

+ factos

Impacto assimétrico da crise da habitação



| Relação dos agregados familiares portugueses com a habitação onde residem, em 2021 (%)



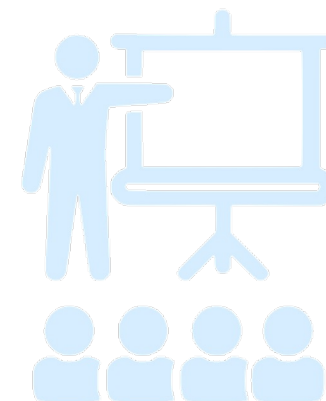
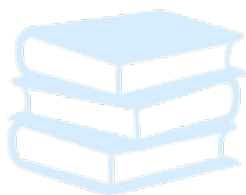
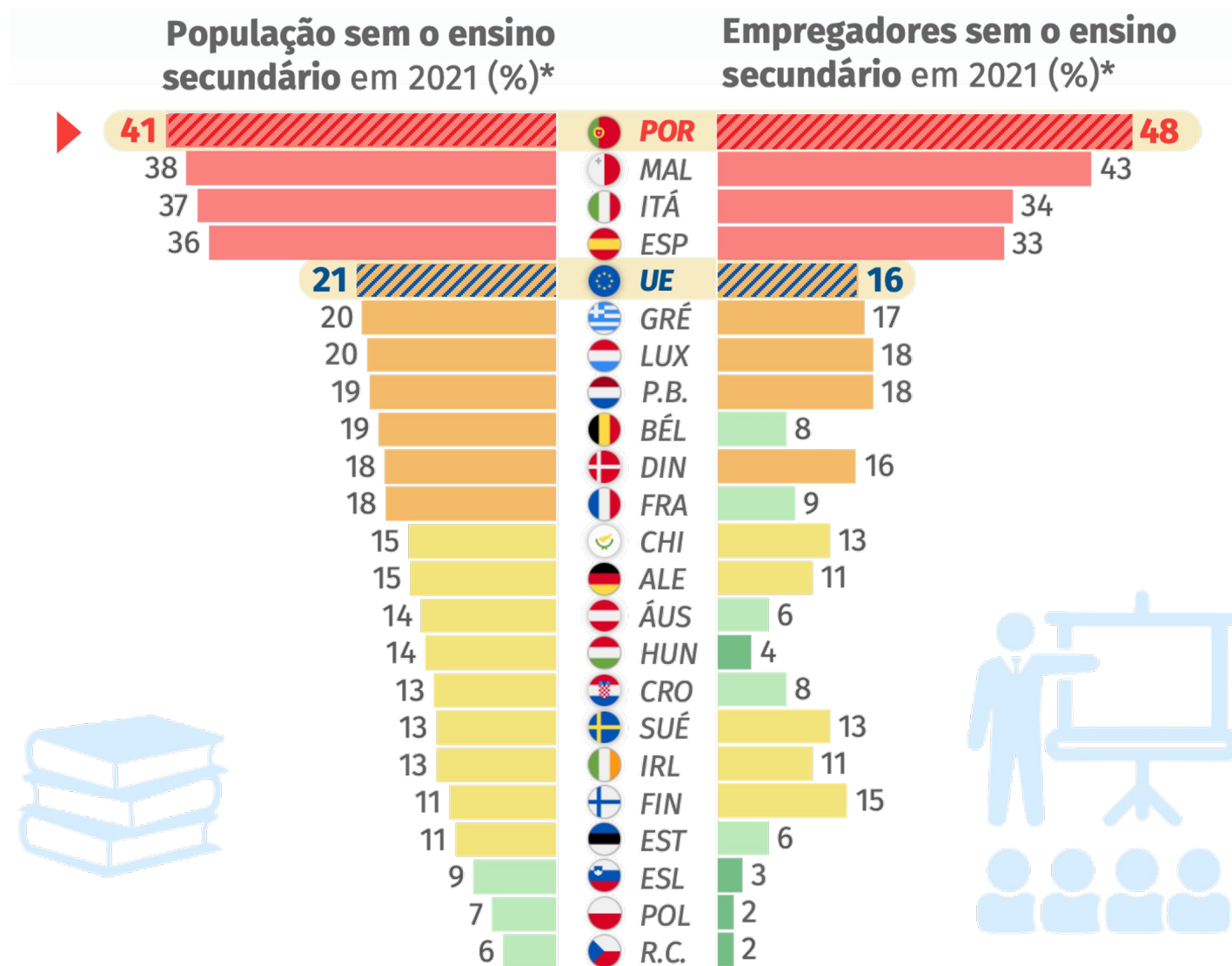
* Para a maioria dos países considera-se o período temporal de 2011 a 2021, inclusive para Portugal.

Fonte: James Gleeson's PublicHouse dataset, via Financial Times | Produzido a 17 de junho de 2024

+ factos

Educação é um dos principais problemas

| Percentagem com ensino secundário



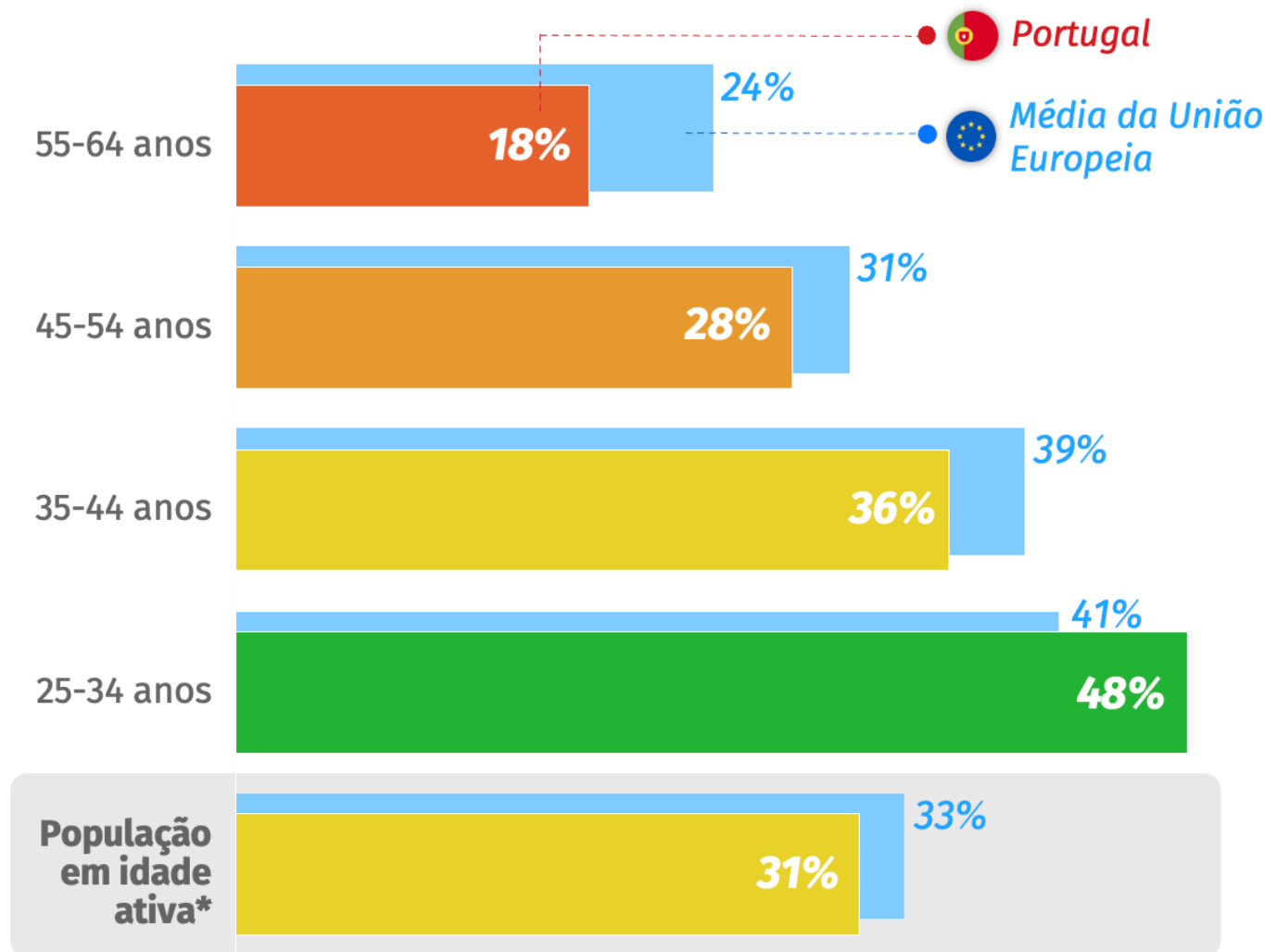
+ factos

* Países da UE com dados disponíveis e nas idades compreendidas entre os 25 e 64 anos. Fontes: *Estado da Nação 2022*, Fundação José Neves e Eurostat

Mas há sinais para otimismo



| População com o ensino superior por grupo etário, em Portugal e na média da UE em 2021 (%)



* Considerando a população entre os 25 e os 64 anos.

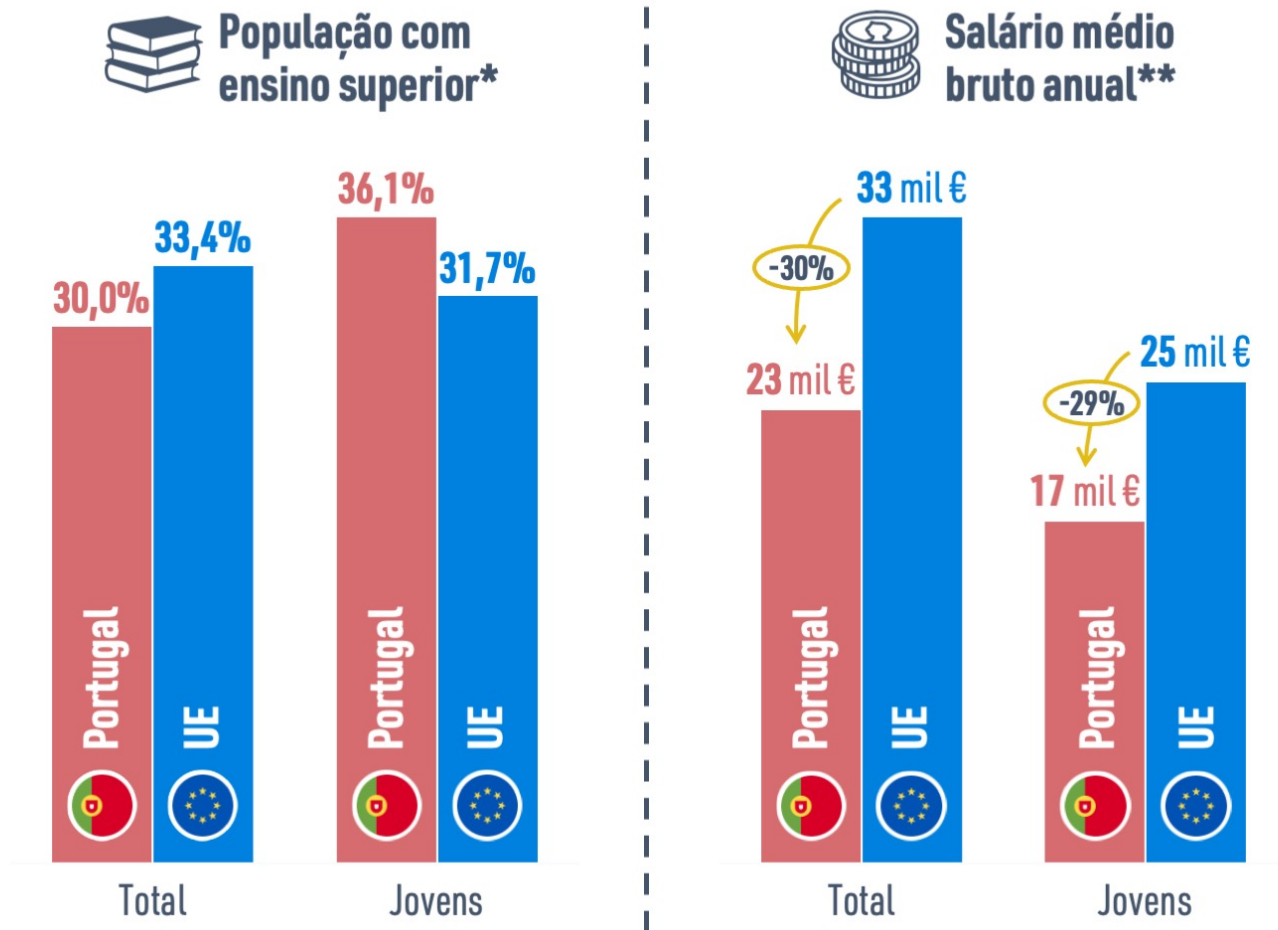
Fonte: Eurostat

+ factos

Apesar de ainda não se refletir nos salários



| População com ensino superior (%) e salário médio bruto anual em paridade de poderes de compra (€), na população total e nos jovens



* Jovens refere-se à faixa etária entre os 20 e os 29 anos, o total entre os 18 e os 64 anos. Dados de 2024.

** Salários em empresas de 10 ou mais empregados. Em paridade de poderes de compra, a preços de Portugal.

Jovens refere-se à faixa etária abaixo dos 30 anos. Dados de 2022. Fonte: Eurostat

+ factos

O diagnóstico é claro

| Classificação de Portugal no Ranking Mundial de Competitividade 2024



Competitividade Global

36.º lugar

(em 67 países)

Desempenho Económico

39.º

25.º	Comércio Internacional
29.º	Investimento Internacional
34.º	Preços
39.º	Emprego
44.º	Economia Doméstica

Líder: **EUA** 

Eficiência Governativa

41.º

25.º	Enquadramento Social
25.º	Legislação Empresarial
37.º	Finanças Públicas
42.º	Quadro Institucional
58.º	Política Fiscal

Líder: **Suíça** 

Eficiência Empresarial

39.º

26.º	Atitudes e Valores
44.º	Eficiência Financeira
45.º	Produtividade e Eficiência
45.º	Mão-de-obra
46.º	Práticas de Gestão

Líder: **Dinamarca** 

Infraestrutura

26.º

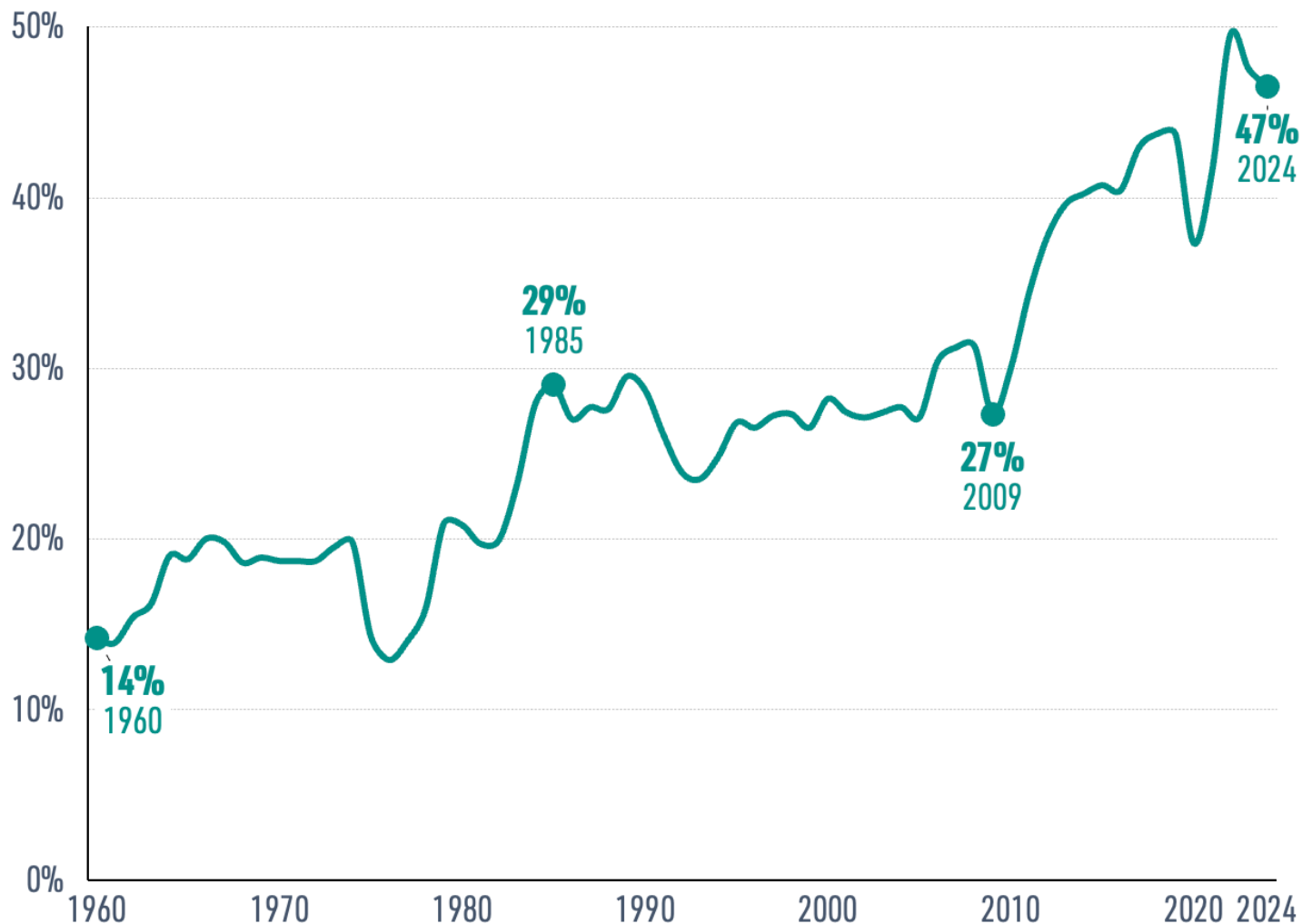
21.º	Educação
24.º	Infraestrutura Tecnológica
25.º	Saúde e Ambiente
27.º	Infraestrutura Científica
33.º	Infraestrutura Básica

Líder: **Suíça** 

Depois da tempestade vem a bonança?



| Evolução das exportações de bens e serviços em percentagem do PIB, em Portugal desde 1960 (% do PIB)

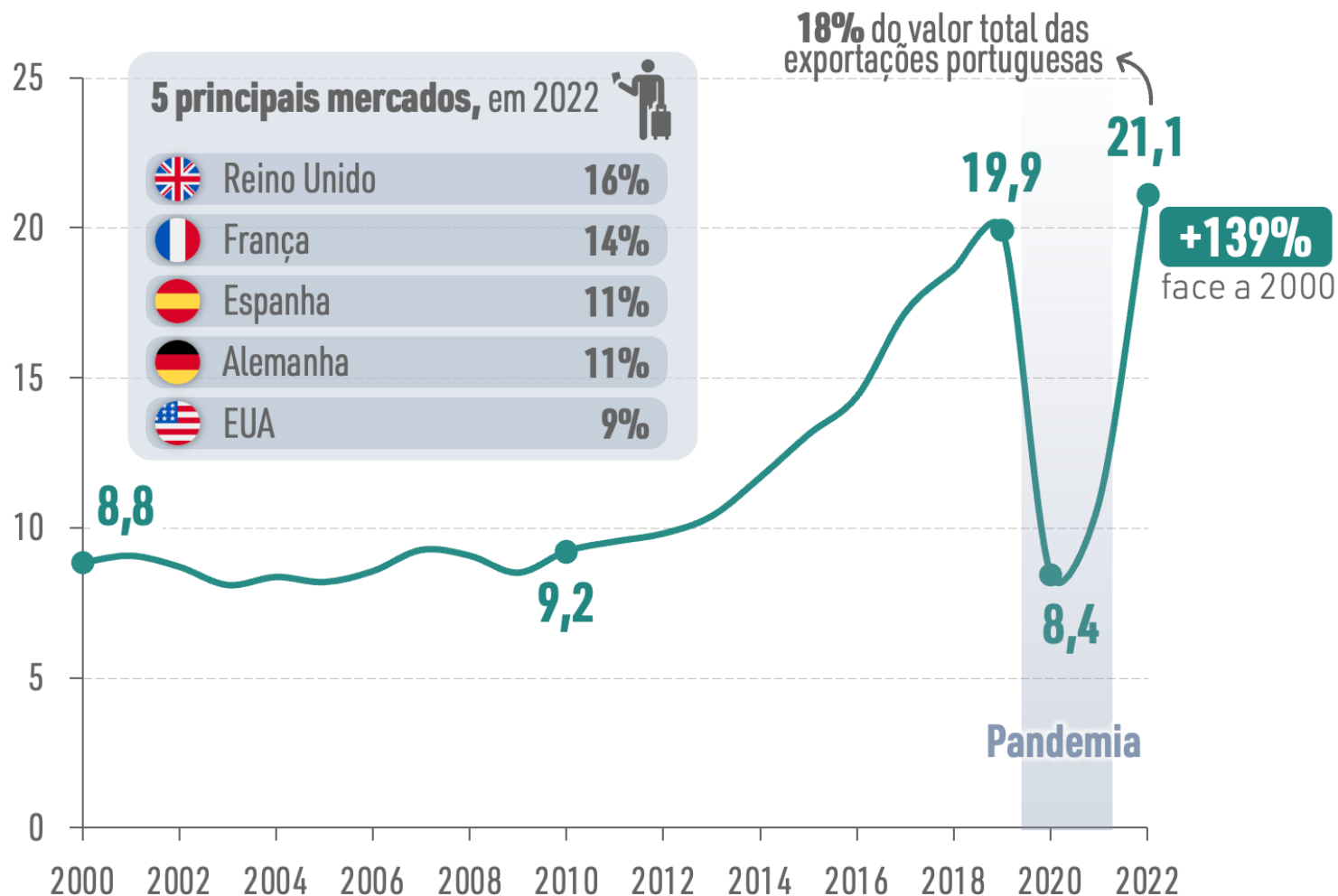


+ factos

Exemplos de sucesso: Turismo



| Evolução do valor das exportações, a preços constantes, inscritas na Balança de Viagens e Turismo (mil milhões €)



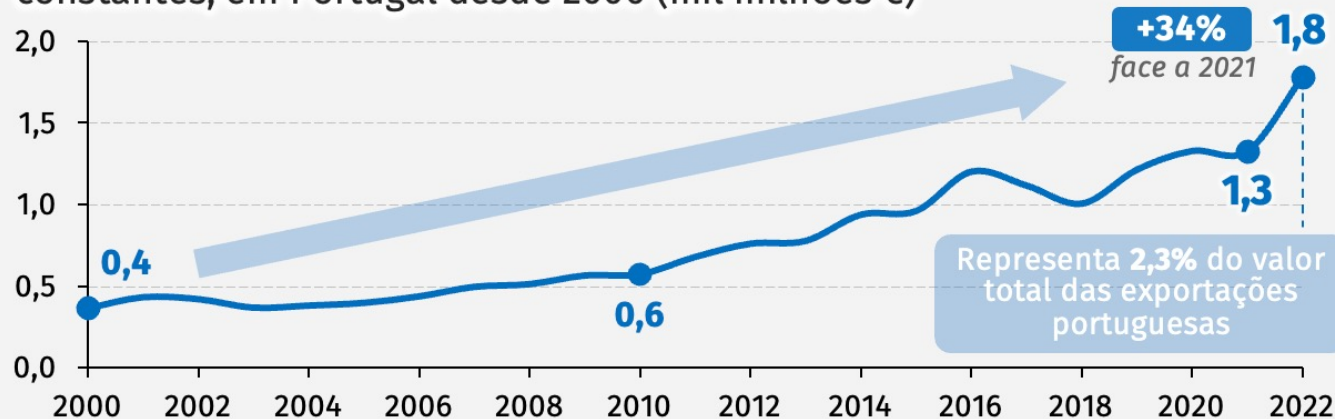
Nota: as exportações correspondem sobretudo às despesas que os turistas estrangeiros fazem no país, tais como as realizadas nos hotéis, nos restaurantes ou em lazer. Fonte: Pordata

+ factos

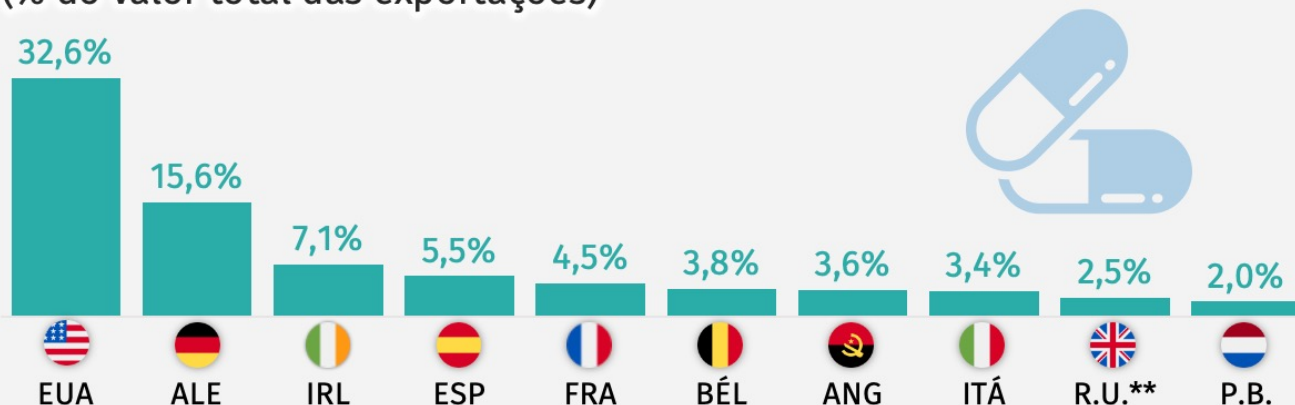
Exemplos de sucesso: Setor Farmacêutico



Evolução do valor das exportações de produtos farmacêuticos, a preços constantes, em Portugal desde 2000 (mil milhões €)



Principais destinos da exportação de produtos farmacêuticos, em 2022 (% do valor total das exportações)

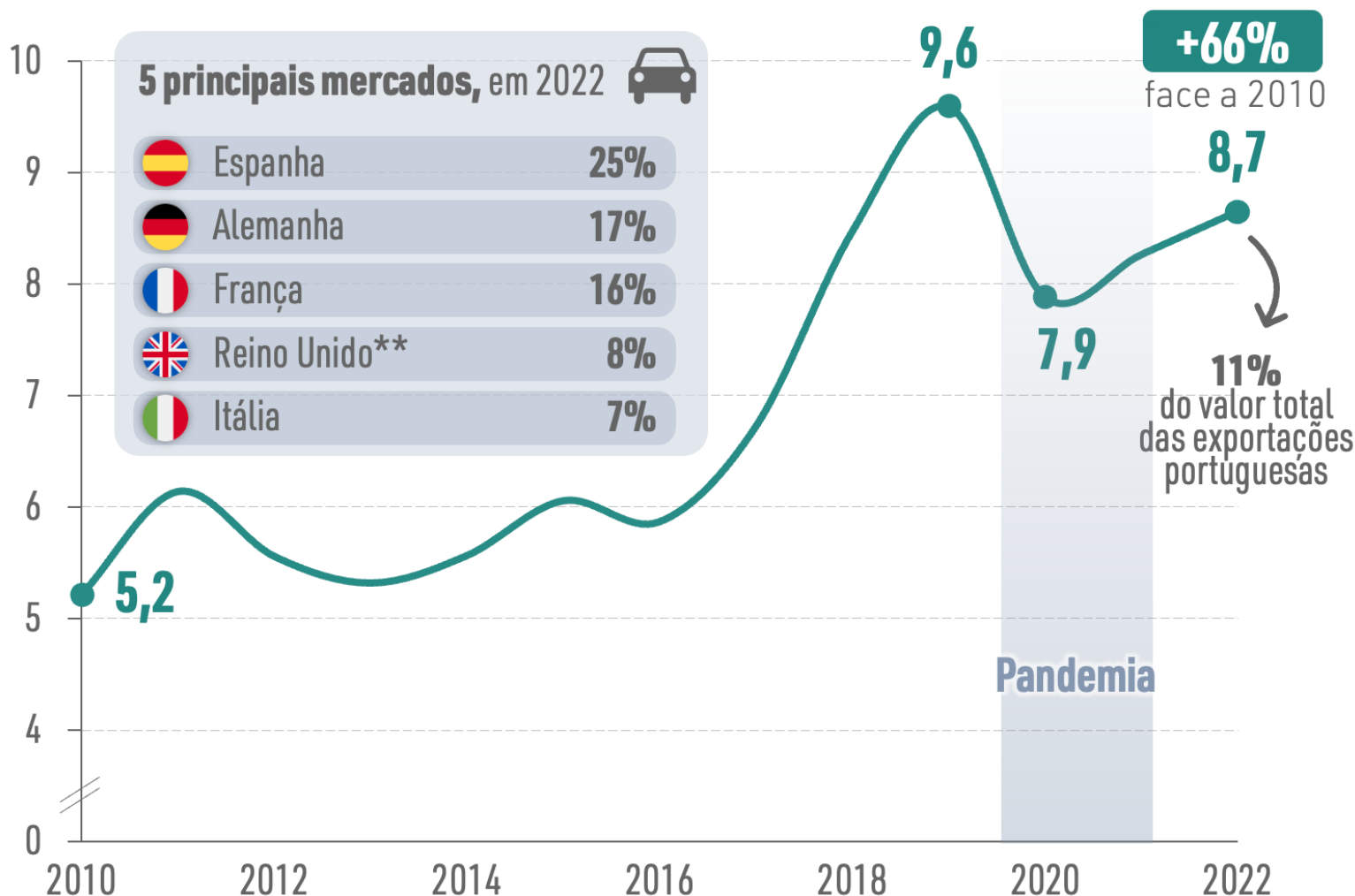


* A preços constantes. ** Não inclui a Irlanda do Norte. | Fonte: INE

Exemplos de sucesso: Setor Automóvel



| Evolução do valor das exportações de veículos automóveis*, a preços constantes (mil milhões €)



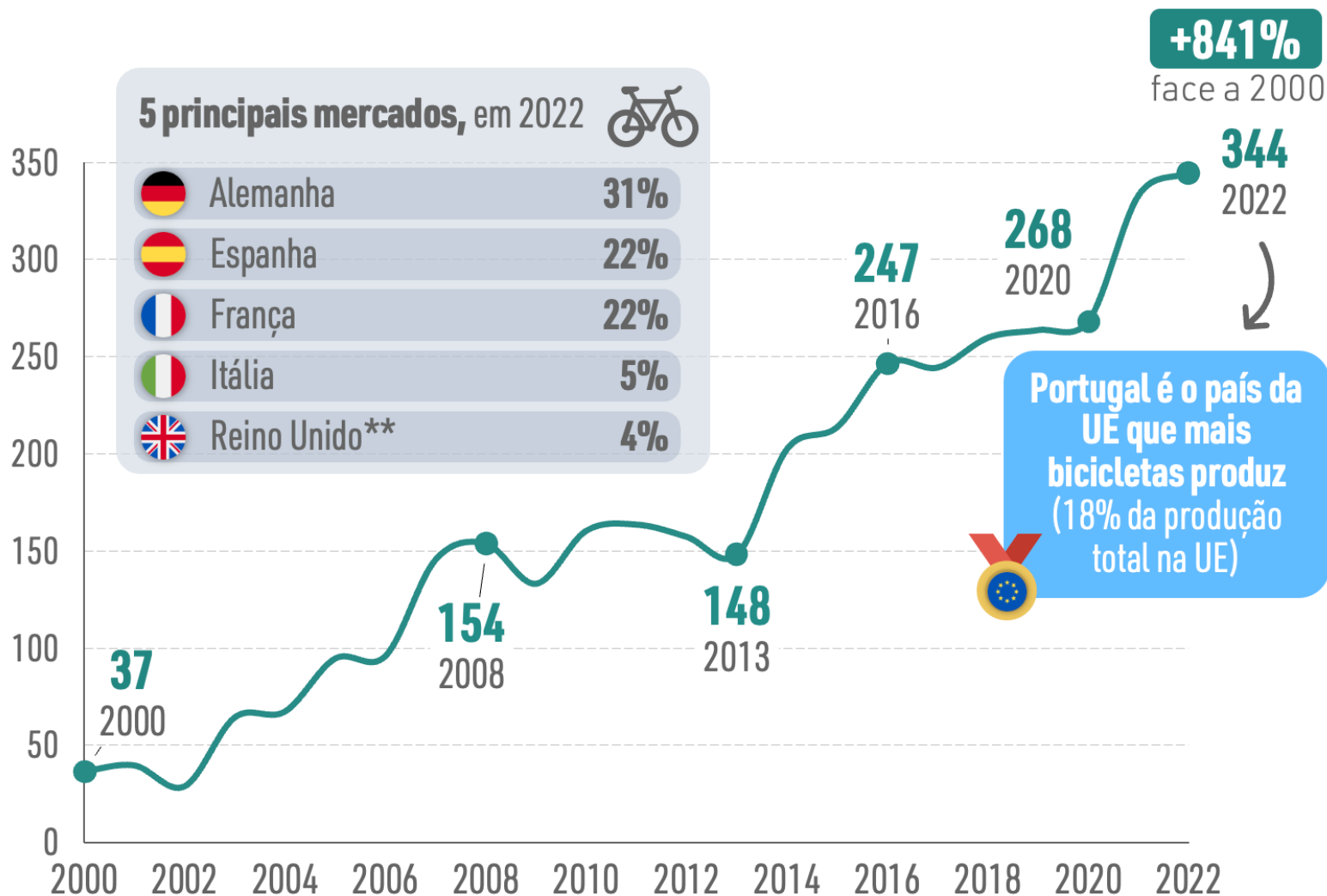
+ factos

* Para além de veículos automóveis inclui também reboques e semi-reboques. ** Não inclui a Irlanda do Norte. | Fonte: INE

Exemplos de sucesso: Bicicletas



| Evolução do valor das exportações de bicicletas*, a preços constantes (milhões €)



+ factos

* Bicicletas e outros ciclos, incluídos os triciclos, sem motor. ** Não inclui a Irlanda do Norte. | Fonte: INE e Eurostat

Em resumo...



Um país com fragilidades



- Forte carga fiscal – excessiva e muito progressiva
- Complexidade fiscal
- Burocracia, falta de transparência na relação com o Estado e morosidade
- Regulamentação excessiva
- Estado e Administração Pública pouco eficientes
- Incerteza regulatória e instabilidade legislativa
- Justiça lenta e pouco eficaz
- Legislação laboral rígida
- Envelhecimento populacional
- Centralismo

+ factos

Mas com inúmeras oportunidades



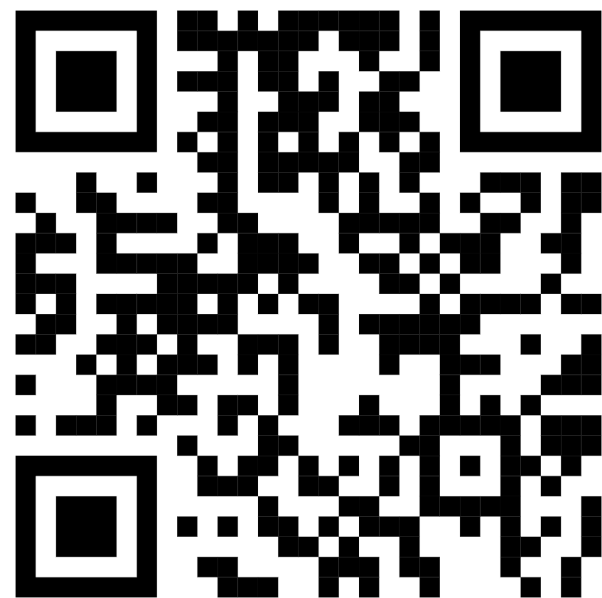
- Localização privilegiada
- Acesso ao mercado Europeu/UE e Zona Euro
- População afável e baixos níveis de criminalidade
- Bom tempo
- Proficiência de inglês elevada
- Boas condições para energias alternativas
- Bom ensino superior e níveis de escolaridade a aumentar
- Captação de talento estrangeiro
- Economia azul

+ factos

Obrigado.

Meu LinkedIn

Redes sociais do
Instituto +Liberdade



André Pinção Lucas

apl@maisliberdade.pt | 935 723 381



+Liberdade